



Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte

RELATÓRIO DE GESTÃO 2020

Relatório de Gestão do exercício de 2020, apresentado aos órgãos de controle interno e externo, como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada, nos termos do Art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU Nº 84/2020 e da DN TCU nº 187/2020 das orientações do órgão de controle interno.

INTRODUÇÃO

Conheça o Relatório de Gestão do CRO-RN – ANO 2020

Sempre com a finalidade de apresentar à sociedade do Estado do Rio Grande do Norte, aí se incluindo toda a categoria odontológica potiguar, nosso Relatório Anual de Gestão (RAG) tem por finalidade a disponibilidade de informações das ações realizadas pela nossa instituição, com foco na defesa das pessoas, a partir do exercício lícito da odontologia e enquanto instituição guardiã da ética odontológica que é o Conselho Regional de Odontologia do RN (CRO-RN), desempenhando suas atividades com recursos financeiros arrecadados a partir do pagamento das taxas e anuidades impostas aos profissionais inscritos, mediante as legislações que regem as pessoas físicas e pessoas jurídicas, quais sejam: Cirurgiões-Dentistas (CD), Técnicos em Saúde Bucal (TSB), Auxiliares em Saúde Bucal (ASB), Técnicos em Prótese Dentária (TPD), Auxiliares de Prótese Dentária (APD), Empresas Prestadoras de Assistência Odontológica (EPAO) e Empresas de Produtos Odontológicos (EPO), que categorizam cada tipo de inscrição no Conselho Regional de Odontologia (CRO) e o respectivo registro no Conselho Federal de Odontologia (CFO).

Destacamos que os recursos financeiros do sistema Conselhos de Odontologia, igualmente nos demais conselhos das profissões regulamentadas no Brasil, que são arrecadados anualmente, não tem qualquer participação do Tesouro Nacional, isto é, não fazem parte do Orçamento Geral da União, não tendo qualquer vinculação a nenhum órgão ministerial, nem mesmo qualquer direcionamento por parte do Poder Executivo Federal, nem tão pouco a qualquer órgão de qualquer dos poderes da Federação (Estados, Distrito Federal e Municípios), assim não integrando qualquer dos orçamentos gerais (OGU, OGE ou OGM) sendo toda a arrecadação financeira oriunda da obrigatoriedade imposta legalmente, que são as inscrições para o exercício das profissões, de forma que a sociedade possa ter acesso das informações dos profissionais e das empresas da área odontológica, com a garantia da prestação de serviços em saúde bucal através do exercício lícito, com atendimentos odontológicos por profissionais devidamente regulares junto ao órgão competente por zelar pela ética e bom conceito da odontologia, que é o Conselho Regional de Odontologia, razão que se deu a criação da nossa instituição, de caráter público, que tem a finalidade precípua da fiscalização do exercício da odontologia, por conseguinte, na defesa dos cidadãos norte-rio-grandenses, tendo por base legal as leis federais 4.324/1964, 5.081/1966, 6.710/1979 e 11.889/2008, que tratam da obrigatoriedade das inscrições para o exercício das profissões regulamentadas na área odontológica, além das inscrições de clínicas odontológicas.

A leitura analítica das ações realizadas pelo CRO-RN em todo o Estado do Rio Grande do Norte, descritas no presente Relatório de Gestão do exercício 2020, com olhar crítico e construtivo, permitirá que a sociedade possa bem observar as atividades desenvolvidas, tão quanto qual foi a destinação dos valores aportados para cada uma das ações que buscaram direta e indiretamente a defesa da saúde bucal em nossa jurisdição, com aplicabilidade dos recursos de forma regionalizada, considerando o Plano de Desenvolvimento Regional (PDR) do Rio Grande do Norte, focadamente dentro do contexto regionalizado em saúde, contemplando as oito (8) regionais do Estado do RN, como vinha sendo colocado em prática nos últimos anos, diferentemente do ano 2020, totalmente atípico, onde as atividades institucionais restaram prejudicadas quase que integralmente, muito poucas concretizadas, pois na contramão dos projetos elaborados pela gestão do CRO-RN, ainda no ano 2019, para execução durante todo o ano 2020, a pandemia declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS), além dos diversos Decretos Estaduais do Governo do RN editados a partir de março/2020, interromperam um ciclo que vinha sendo aprimorado e ampliado a cada ano, porém no último ano (2020) sequer foi colocado em prática o cronograma elaborado pela Governança Institucional, sempre pautada em ações efetivas na defesa da sociedade, que busca a aplicabilidade dos recursos financeiros arrecadados com as taxas e as anuidades de forma eficiente, sempre com foco na exequibilidade dos princípios da economicidade e da transparência, a considerar ainda a publicização de todos os eventos em nosso portal na Internet, além da destinação dos recursos que são sempre apresentados no Portal da Transparência através do endereço eletrônico www.cro-rn.org.br sendo ainda o portal para consultas pelos cidadãos quando se trata da busca por profissionais devidamente regulares e das empresas inscritas que atuam no Rio Grande do Norte, como maneira de fácil e rápido acesso pela população interessada em informações sobre profissionais habilitados nas áreas de clínica geral e especializada em odontologia, inscritos no CRO-RN e registrados no CFO.

A descrição das ações, como também as análises dos dados e suas respectivas informações em gráficos, da maneira mais objetiva e clara que desenvolvemos, permitirá aos leitores uma visão de controle social, princípio fundamental da Constituição Federal da República Federativa do Brasil, de forma que bem enxerguem a ampla transparência das ações institucionais do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, ações essas sempre pautadas, planejadas, sustentadas e executadas na perspectiva dos processos de sustentabilidade, onde a Governança busca, através de análise e monitoramento, aprimorar os resultados com dados levantados e analisados de anos anteriores, estudando, através de uma equipe técnica, de formas quantitativa e qualitativa, inclusive a partir de sugestões trazidas pelas pessoas que se apresentam para contribuir com o aperfeiçoamento das ações, sendo avaliadas para que a

finalidade de todas as atividades tenham a proposta da prestação de serviços aos jurisdicionados, quando se trata de odontologia e de saúde bucal num contexto mais amplo, a considerar sempre a finalidade que a Lei Federal 4.324, de 14 de abril de 1964 – lei da criação dos Conselhos Regionais e Federal de Odontologia – apresenta em seu teor.

Qualquer dado e/ou informação que não haja a plena compreensão de algum conteúdo, prontamente o CRO-RN estará ao inteiro dispor para esclarecimentos, através da Ouvidoria ao Cidadão, pelos *e-mails* ouvidoria@crorn.org.br ou crorn@crorn.org.br e também através de outros canais de comunicação (telefones e redes sociais) todos devidamente acessíveis pelo portal na Internet, além de uma das maiores ferramentas de maior uso, na atualidade, que é o aplicativo *Whats App*, instituído durante a pandemia, desde abril/2020, quando inovamos, a partir da necessidade que surgiu, por atendimentos remotos, através do Teletrabalho instituído por prazo determinado, que geraram centenas de resoluções de problemas, atendimentos às demandas dos profissionais, como também informações à sociedade, a exemplo as orientações repassadas à população sobre o acesso à rede assistencial em Pronto Atendimento Odontológico durante a pandemia, dentre as milhares de mensagens mensalmente respondidas por técnicos especializados do CRO-RN.

Desejamos uma boa análise, através da leitura dos dados apresentados neste nosso relatório, e aguardamos a participação de todos que se debruçarem sobre este material desenvolvido pelo CRO-RN, de modo que possamos aprimorar continuamente os resultados do nosso trabalho, pois é com a contribuição da sociedade, com o Controle Social, através da Sociedade Civil Organizada, que as instituições públicas podem dar melhores respostas aos anseios da coletividade, considerando suas finalidades para as quais foram criadas, tudo conforme a lei.

**DIRETORIA DO CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE
NATAL-RN, MARÇO/2021**

Estrutura do Relatório de Gestão



Um diagrama de estrutura de relatório de gestão. À esquerda, há um triângulo azul sólido apontando para cima. Sobreposto a este triângulo, há quatro retângulos brancos com bordas arredondadas e uma borda azul, empilhados verticalmente. Cada retângulo contém o título de um capítulo em texto azul.

CAPÍTULO 1. Visão geral organizacional e ambiente externo

CAPÍTULO 2. Riscos, oportunidades e perspectivas

CAPÍTULO 3. Governança, Estratégia e desempenho

CAPÍTULO 4. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

MENSAGEM DO PRESIDENTE



Gláucio de Morais e Silva
Cirurgião-Dentista – CRO-RN-1356
Presidente

Caro(a) leitor(a),

Como dirigente do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte – CRO-RN, no cargo de Presidente, devidamente eleito pelos cirurgiões-dentistas, através de processo democrático, baseado na Lei Federal 4.324/1964, atualmente finalizando nosso último mandato, renovado que foi pelo Conselho Federal de Odontologia no ano 2020, através da Decisão CFO-012/2020, de 08 de junho de 2020, compreendido de 14/07/2020 a 31/12/2021, por mais um ano dirijo esta mensagem a todos e a todas que tiverem acesso à leitura, através do presente Relatório Anual de Gestão (2020), cuja normativa se dá, anualmente, pelo Tribunal de Contas da União – TCU, a fim de bem apresentar à sociedade o que foi executado pelos gestores públicos, cujos trabalhos se pautam em ações institucionais voltadas à classe odontológica, com a finalidade e foco principal de resguardar sempre os interesses da população do nosso Estado, de modo que todos os cidadãos possam ser os principais beneficiados, considerando ser a defesa das pessoas a finalidade dos conselhos profissionais em todo o Brasil.

Repito em afirmar que quando nos propomos a dirigir a coisa pública, devemos sempre buscar o fazer na perspectiva da excelência, considerando todas as orientações do corpo técnico que acompanha e assessora os gestores, sempre na perspectiva de zelar pelo interesse coletivo, visto que os cargos eletivos são passageiros, já os resultados das ações de qualquer gestão pública, e até mesmo no setor privado, geram reflexos sociais e econômicos, podendo, inclusive, os feitos serem duradouros se as atividades desenvolvidas visarem o interesse em comum, isto é, resultados efetivos, onde os exemplos positivos e de sucesso possam ser continuados por gestões futuras, destarte ser essa a melhor maneira pra praticar as políticas públicas, ainda mais quando se trata das políticas em saúde, área que não pode haver qualquer amadorismo.

Que estas linhas iniciais ora trazidas, parcialmente repetidas do nosso Relatório Anual de Gestão 2019, ano a ser bem lembrado, pois antecedeu a um momento histórico da humanidade, visto ainda estarmos enfrentando uma pandemia – e já é 2021 –, possam bem despertar aos leitores para uma criteriosa análise do conteúdo principal, dada a necessidade da participação coletiva dentro dos processos democráticos, pois é através da Sociedade Civil Organizada que se pratica o Constitucional Controle Social.

Naturalmente, durante a leitura, poderão observar algumas definições mais técnicas e dados pormenorizados que apresentamos em nosso Relatório Anual de Gestão, cujas informações possam servir de instrumento regulador social, buscando sempre poder coletar opiniões públicas, considerando ser com a participação de todos os cidadãos e todas as cidadãs, através da Ouvidoria, que poderemos continuar inovando e aprimorando os processos desenvolvidos, numa proposta de ações sustentáveis, sempre na busca incessante da excelência de gestão, tudo pautado na lei, na transparência e no devido controle interno e externo. Daí indispensável destacar que nossas gestões sempre foram receptivas para apresentações pela coletividade das boas ideias que visem o engrandecimento da Odontologia Potiguar, principalmente as ideias que foquem na garantia dos direitos dos cidadãos norte-rio-grandenses.

Importante, antes de tudo, destacar o agradecimento a todos os nossos colaboradores, especialmente aos nossos funcionários, corpo técnico altamente comprometido, pessoas extremamente comprometidas com o CRO-RN – que isso seja destacado aos que, ao lerem essas minhas palavras, sempre as recorde, por ser a expressão de justiça, disso nunca me cansarei de repetir. Também aos nossos diretores, conselheiros efetivos e suplentes, onde boa parte doa o seu tempo, se dedicando aos cargos honoríficos, sem qualquer tipo de remuneração, importante que isso seja aqui (re)enfocado, pois conselheiro(a) não tem salário; conselheiro(a) representa categorias das profissões inscritas no Conselho Regional de Odontologia; conselheiro(a) atende diuturnamente as demandas da sociedade que chegam até nossa instituição por diversas formas, pois conselheiro(a) ao doar seu tempo, sacrifica muitas vezes a vida social e suas atividades laborais, o que interfere, por exemplo, na agenda do consultório privado, onde deixa de ganhar seus honorários, a considerar que ao deixar de atender aos seus pacientes, gera em verdade perda financeira, que isso seja sempre bem evidenciado aos que de fato, um dia, pretendem seguir nossa atual missão dentro da nossa

instituição, sendo esse recado que faço questão de deixar aos futuros gestores do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, que por mais um ano aqui registro para constar nos anais do nosso CRO-RN.

Também importante se faz agradecer a todos os partícipes indiretos da nossa gestão, aí se incluindo fornecedores, prestadores de serviços, a imprensa com seu papel imprescindível dentro da democracia, as empresas parceiras, dentre outros tantos que se fosse aqui descrever, poderia tornar cansativa a leitura, além de cair em possível esquecimento nominal, o que geraria alguma injustiça. Nosso agradecimento de forma mais que especial ao Conselho Federal de Odontologia que proativamente tem sido o guardião da Odontologia Brasileira, nossa base de sustentação em todos os aspectos, apoiando todos os Conselhos Regionais de Odontologia do Brasil e em constante defesa da sociedade brasileira.

Lutemos para que a sociedade ganhe cada vez mais acesso aos serviços através da atenção primária em saúde bucal e pela assistência em odontologia, isto é, da atenção básica à atenção especializada, também no serviço privado, considerando ainda a grande importância da saúde suplementar, constitucionalmente prevista, pois sempre pleiteamos soluções junto aos gestores públicos em prol da classe odontológica do Rio Grande do Norte, com foco na população jurisdicionada, sempre pautados na lei e na transparência, como propõe o Compliance.

Ao escrever essas linhas, destaco por mais um ano, a fim de constar nos anais da história da Odontologia Brasileira, focadamente nos anais do nosso Conselho Regional, o atual momento que continuamos enfrentando, da pandemia declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS), em razão da síndrome respiratória aguda grave que afeta todas as nações do mundo, inclusive agora com as diversas variantes do Coronavírus COVID-19 que atinge o Estado Brasileiro, estando o Rio Grande do Norte em gravíssima situação de oferta de leitos críticos em Unidades de Terapia Intensiva para garantia da assistência em saúde de centenas de pessoas que necessitam de respiradores artificiais, realidade também em todo o país.

Por fim, não podemos deixar de destacar os fatores externos que afetaram diretamente todo o nosso processo de Governança, cujos números estão bem descritos neste relatório, além da apresentação em gráficos, a fim da plena compreensão dos leitores. Deixamos de realizar quase que a totalidade das ações planejadas ainda em 2019 para execução durante o ano 2020, o que foi indispensável, pois não tivemos outra saída, tendo em vista não se conhecer a gravidade dos efeitos do vírus nas pessoas, senão nos isolando do convívio social, sendo, ainda, a mais eficaz das formas de reduzirmos os números de pessoas contagiadas, pois a vacina desenvolvida em tempo recorde apenas chegou há poucos meses; e tem chegado muito lentamente, fato é que na data em que essa mensagem foi escrita, sequer a totalidade dos profissionais de saúde foram vacinados, o que é preocupante, naturalmente diante que está a grande procura por todos os países. Somos hoje, no Brasil, 10.551.259 casos confirmados por COVID-19, com uma incidência média de 5.020,9 casos, e tristes 254.942 mortes, cuja taxa de letalidade é de 2,4% (dois vírgula quatro por cento), que apesar de pouco expressivo numericamente, tem sua mortalidade em 121,3 a cada 100.000 habitantes. Desse total, 9.411.033 pacientes estão recuperados (Ministério da Saúde. Disponível em <https://covid.saude.gov.br/> Acesso em 01/03/2021), vírus esse que é um dos mais agressivos da contemporaneidade.

Esse cenário atual continua a nos fazer refletir sobre a importância do Sistema Único de Saúde – SUS, do necessário, indispensável e urgente investimento contínuo nos equipamentos públicos de saúde, haja vista a significativa maioria do povo brasileiro fazer uso do serviço público, pois somos milhões de pessoas que ainda não consegue ter acesso a saúde suplementar, seja através de seguros de saúde, seja diretamente pela prestação de serviços no setor privado. NOSSO SUS, O PLANO DE SAÚDE CONSTITUCIONAL DO POVO BRASILEIRO, mesmo que com tantas dificuldades e com a falta de investimentos à altura da sua importância, tem suportado, diante “troncos e barrancos”, tamanha carga de doenças e agravos, especialmente neste momento de enfrentamento à pandemia, sobrecarregado que está, sem leitos de UTI o suficiente para salvar vidas. Sem querer se repetitivo, mas se faz importante destacar, que na Odontologia as quedas, os acidentes domésticos, os acidentes de trabalho e acidentes de trânsito que resultam em traumas da face, os hospitais disponíveis carecem de melhores estruturas, e também da rede ambulatorial, garantindo maior contingente profissional concursado e sua devida e justa remuneração, na perspectiva de abolir a atual precarização de contratos.

Desejamos sucesso à Odontologia Brasileira, em especial a nossa Odontologia Potiguar, altamente atingida pelo atual cenário da saúde pública, onde vivenciamos uma pandemia. Fizemos até então a nossa parte, combatentes que somos em prol da sociedade, utilizando de todas as estratégias possíveis para o enfrentamento desse difícil momento.

A condição especial para a felicidade é ser humano e dedicado ao trabalho.

LEON TOLSTOI.

Sumário

INTRODUÇÃO	2
Estrutura do Relatório de Gestão	3
MENSAGEM DO PRESIDENTE	4
CAPÍTULO 1 – VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO.....	7
Identificação e Estrutura Organizacional	7
Organograma	9
Principais Normas direcionadoras da entidade.....	9
- Lei 4.324, de 14 de abril de 1964 (marco legal dos Conselhos de Odontologia);	9
Principais Canais de Comunicação	9
Ambiente Externo	10
Modelo de Negócio	10
Apresentações de <i>LIVES</i> durante a pandemia sobre temas em Odontologia, com foco na Educação Continuada à Distância.....	12
Sobre as <i>LIVES</i> realizadas.	14
Setor Financeiro	15
Setor de Inscrição e Cadastro.....	17
CAPÍTULO 2 – RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS.....	19

CAPÍTULO 3 – GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO.....	22
Estrutura de Governança	22
Planejamento Estratégico	23
Programas/Projetos para atingir os objetivos estratégicos	24
Projetos de Educação Continuada	30
Gastos por comissão e setores – Educação Continuada	34
Gastos nas atividades finalísticas	36
RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO.....	37
Atuação da Comissão de Fiscalização	37
Atuação da Comissão de Ética	40
Educação Continuada.....	41
Gestão de Pessoas.....	42
Gestão de Licitações e Contratos	43
CAPÍTULO 4 – INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	44
Gestão Orçamentária e Financeira.....	44
Gestão Patrimonial e Infraestrutura	53
Gestão de Custos.....	53
Declaração do Contador/Opinião dos Auditores Externos	54
Demonstrações Contábeis Exigidas pela Lei 4.320/64	55

CAPÍTULO 1 – VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Identificação e Estrutura Organizacional

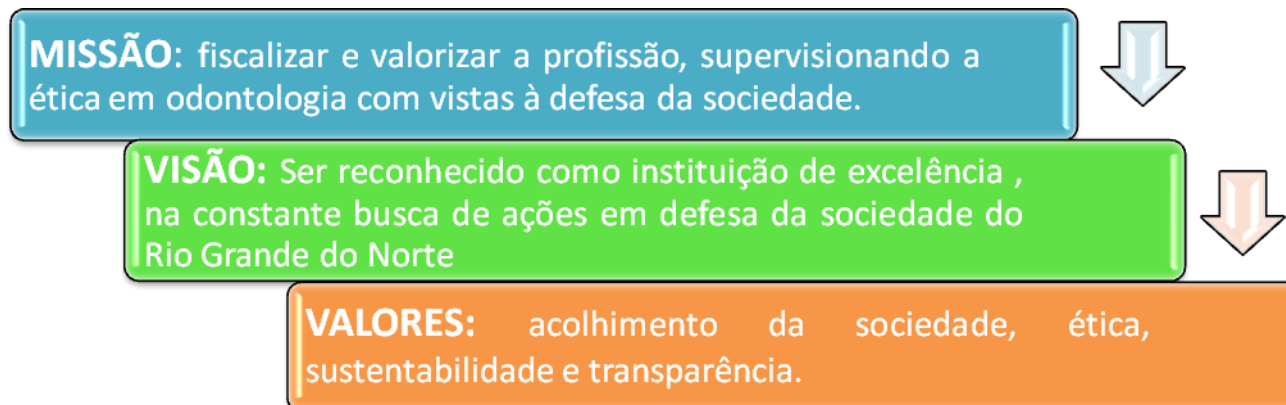
O Conselho Federal de Odontologia e seus Regionais foram instituídos pela Lei nº 4.324, de 14 de abril de 1964, e regulamentada pelo Decreto nº 68.704, de 03 de junho de 1971. Somos uma autarquia federal, dotados de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa e financeira, com prestação de serviço público.

A sua principal fonte de recursos provém do recolhimento de anuidades pagas pelos profissionais e organizações odontológicas inscritas, sendo que 1/3 dessa renda é revertido ao Conselho Federal de Odontologia a título de quota parte, conforme determinado em lei, além de taxas de multas, de acordo com o estabelecido pela legislação.

As principais finalidades do CRO-RN:



A Jurisdição do CRO-RN abrange todo o território do Estado do Rio Grande do Norte e sua sede é na Capital, localizada na Rua Cônego Leão Fernandes, nº 619, bairro Petrópolis, Natal-RN, além de uma Delegacia Regional, situada na região Oeste do Estado, situada à Rua Frei Miguelinho, 434, Edifício Luiz Guimarães, Sala 03, Centro, Mossoró-RN.



A estrutura e funcionamento administrativo da nossa instituição estão estabelecidos nas legislações vigentes bem como na Resolução CFO nº 63/2005 e atualizações posteriores.

O Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte é constituído por cinco (5) membros efetivos, designados pelo título de Conselheiros e por cinco (5) suplentes, todos de nacionalidade brasileira, com mandato bienal, eleitos na forma prevista no Regimento Eleitoral estabelecido pelo Conselho Federal de Odontologia – CFO, através de escrutínio secreto, por maioria absoluta de votos dos cirurgiões-dentistas inscritos e em pleno gozo dos seus direitos, cujo pleito, a partir do ano 2018, se deu eletronicamente, através de sistema informatizado, via Internet, conforme Resolução do CFO, que estabeleceu essa modalidade, acompanhando tendência digital da contemporaneidade.

A administração do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte tem a frente da sua Governança uma Diretoria composta por três (3) Conselheiros Efetivos: 1 (um) Presidente, 1 (um) Secretário e 1 (um) Tesoureiro, eleitos em escrutínio secreto, dentre os conselheiros efetivos eleitos pela categoria de cirurgiões-dentistas, por maioria de votos, com mandato bienal.

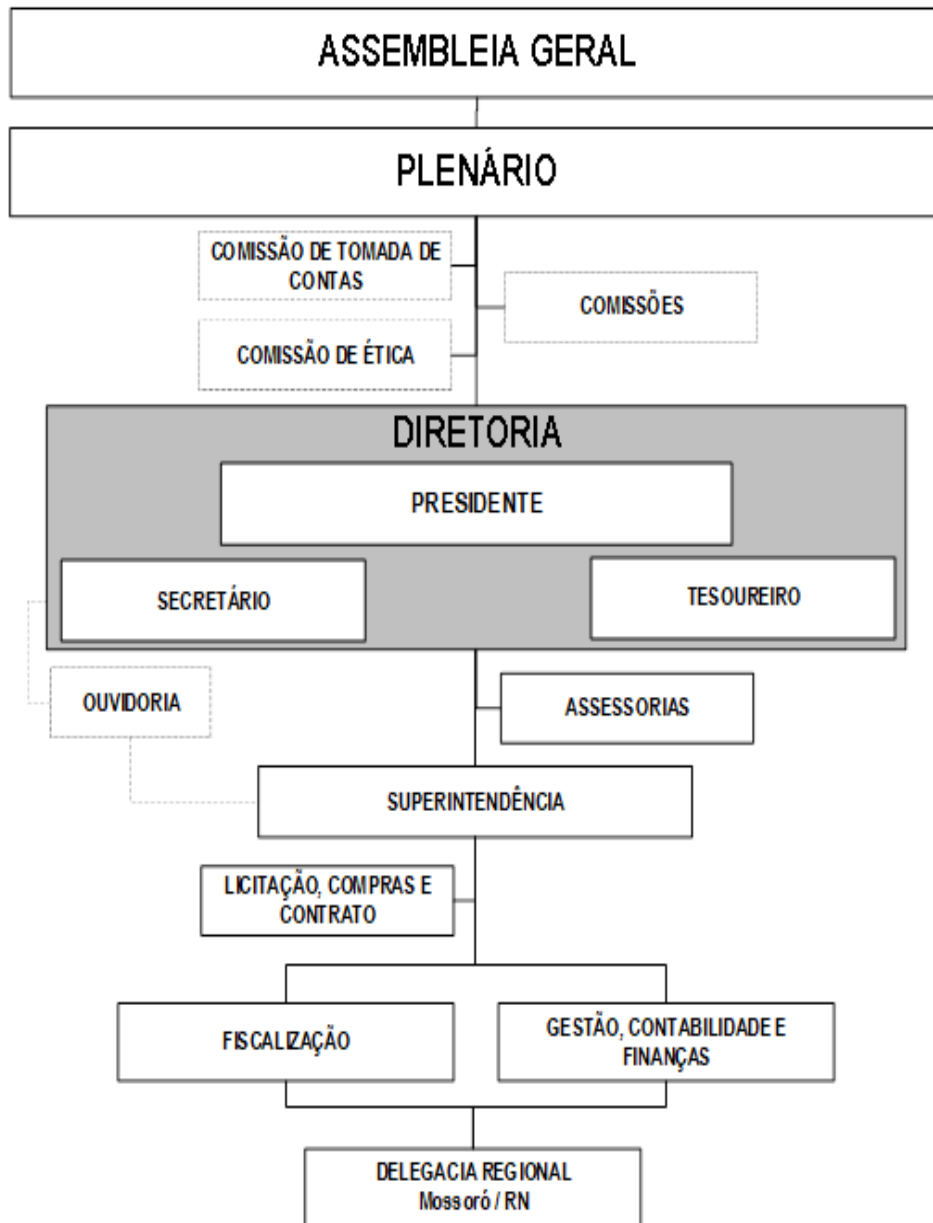


CONSELHEIROS EFETIVOS



CONSELHEIROS SUPLENTE

Organograma



Principais Normas direcionadoras da entidade

- Lei 4.324, de 14 de abril de 1964 (marco legal dos Conselhos de Odontologia);
- Regimento Interno – Resolução CRO-RN 001/1975 (disponível em www.cron.org.br);
- Consolidação das Normas para Procedimentos nos Conselhos de Odontologia. (disponível em www.cron.org.br e www.cfo.org.br);
- Decisões, Portarias e Resoluções Internas e do Conselho Federal de Odontologia (disponíveis em www.cron.org.br e www.cfo.org.br).

Principais Canais de Comunicação



Ambiente Externo

O Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, como qualquer outra instituição e/ou empresa, está susceptível a fatores positivos ou negativos oriundos do ambiente externo, considerando sua categorização, isto é, se trata de uma empresa que sobrevive exclusivamente da arrecadação de recursos advindos de contribuições compulsórias dos profissionais inscritos, mediante legislações, o que obriga diversas categorias profissionais a terem seus profissionais inscritos para assim poderem exercer as profissões regulamentadas no Brasil, de tal maneira a garantia do exercício lícito para atendimento à sociedade.

A arrecadação depende diretamente do cenário externo, em razão de os profissionais liberais, em sua maioria, dependerem de suas clientelas, além daqueles que são vinculados ao serviço público.

Fato vivenciado desde o ano 2019, é a pandemia do Coronavírus COVID-19, onde todos os projetos previamente elaborados no ano 2019 para o ano 2020, foram quase que totalmente prejudicadas suas execuções, tendo em vista que o ambiente externo, em momento de pandemia, não permitia sequer reuniões coletivas, como ainda continua sem poder realizar atividades que congreguem grande quantidade de pessoas, haja vista o distanciamento social obrigatório, imposto pelos órgãos sanitários.

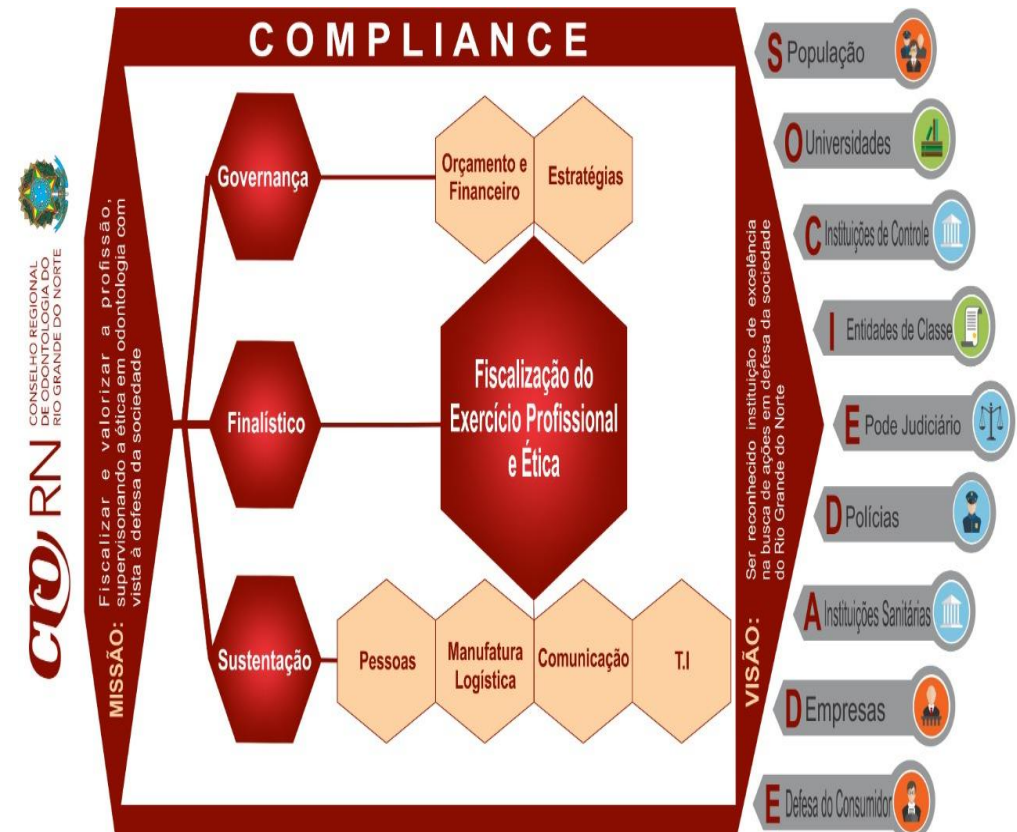
Naturalmente, o cenário econômico impactou, como é bem sabido, e ainda continuará por impactar nossa instituição, prejudicando a realização do planejamento elaborado.

Houve diretamente interferência externa durante praticamente todo o ano 2020, fato que bem se apresentará nos números trazidos neste relatório, o que fez o cancelamento e readequações das atividades inicialmente planejadas, por força maior, totalmente alheia aos planos institucional, que é, claramente, a pandemia que ainda enfrentamos.

Fato concreto que será muito bem evidenciado serão os reflexos do atual momento, desde março/2020, considerando ser diretamente intrínseco ao ambiente externo a pandemia declarada pela Organização Mundial da Saúde, haja vista que os resultados dependiam da arrecadação financeira – bem frustrada por sinal –, que não permitiu a execução orçamentária em sua integralidade. No ano 2020, tendo sido, por sinal, postergada a arrecadação por parte do Conselho Federal de Odontologia, a considerar que os profissionais não tiveram como quitar suas obrigações financeiras junto ao Conselho de Classe, o que foi por demais compreensível.

É perceptível o efeito desastroso na economia brasileira causado pela pandemia, o que bem caracteriza o ambiente externo interferindo diretamente em todo o contexto interno institucional.

Modelo de Negócio



Exemplos Práticos das Ações do CRO-RN, a partir do Modelo de Negócio



O Conselho Regional de Odontologia do RN, durante o ano 2020, deu continuidade nas fiscalizações, considerando ser a atividade precípua institucional, buscando a garantia à sociedade, de atendimentos odontológicos em ambientes dignos, seguros e salubres, além de analisar a oferta dos Equipamentos de Proteção Individual (EPI) aos profissionais das equipes de saúde bucal dos municípios do Rio Grande do Norte, tendo atingido pelo menos 90 (noventa) cidades, o que equivale a 53,9% (cinquenta e três vírgula nove por cento) da nossa jurisdição.

Além das denúncias que chegaram através da Ouvidoria do CRO-RN, a equipe de fiscalização buscou executar o cronograma anual planejado, mesmo que parcialmente, a considerar o fechamento da Atenção Primária em Saúde, onde são realizadas as atividades de prevenção e os atendimentos eletivos, tendo todos esses sido prejudicados em razão da pandemia, diante norma sanitária expedida tanto pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA, quanto pela Subcoordenadoria de Vigilância Sanitária do Rio Grande do Norte – SUVISA-RN.

O projeto seria atingir todas as cidades do Estado, porém interrompido que foi por norma sanitária impeditiva.

Apresentações de **LIVES** durante a pandemia sobre temas em Odontologia, com foco na Educação Continuada à Distância.

The image displays eight social media posts from the CRO-RN Instagram account, arranged in a 2x4 grid. Each post is a promotional flyer for a different event, featuring the CRO-RN logo, event title, date, time, and speaker information. The posts are as follows:

- Post 1 (Top Left):** Webinar: COVID-19. Lições de Biossegurança Baseadas na Ciência e na Ética Odontológica. 27 de Maio, Quarta - 19h. Speakers: Héverton Duarte, Marco Aurélio Medeiros, and Gustavo Emiliano.
- Post 2 (Top Middle-Left):** Live: Como Exercer uma Odontologia Biossegura em Tempos de COVID-19? 4 de Junho, Quinta - 19h. Speaker: Héverton Duarte.
- Post 3 (Top Middle-Right):** Live do CRO-RN: Fluxo Digital na Odontologia: O que Muda na Rotina do Dentista? 24 de Junho, Quarta - 19h. Speakers: Dr. Alexandre Dias and Dr. Emerson Pimenta.
- Post 4 (Top Right):** Live do CRO-RN: Odontologia a Distância. Resolução CFO - 226, de 04 de junho de 2020. 22 de Julho, Quarta - 18h. Speaker: Dr. Gustavo Emiliano.
- Post 5 (Bottom Left):** Live do CRO-RN: Odontologia Hospitalar: Mitos e Verdades. 4 de Agosto, Terça - 21h. Speakers: Dra. Cecília Aguiar and Dr. Eimar Lopes.
- Post 6 (Bottom Middle-Left):** Live do CRO-RN: Superando a si mesmo. 12 de Agosto, Quarta - 19h. Speakers: Dra. Maria do Socorro Medeiros Santos and Dr. Rubens Azevedo.
- Post 7 (Bottom Middle-Right):** CRO-RN Jovem Live. Convida Juliana Lemos and Gustavo Emiliano. Tema: Segunda-Feira, 07/09 - 19h. Tópico: Odontologia e Maus-Tratos Infantis.
- Post 8 (Bottom Right):** Curso: Biossegurança na atualidade. Assista 1/12. Facebook: @CRO-RN. Público Alvo: Profissionais e Estudantes de Odontologia. Módulos: 18/09, 25/09, 02/10. Speaker: Dr. Héverton Duarte.

cro-rn crnodontologia

LIVE DO CRO-RN

Justiça Federal e a Aplicação da Lei 3.999/61 do piso de 3 salários para Dentistas

24 de Setembro
QUINTA - 19h

Dr. Nilo Cezar Cerqueira de Freitas Junior
Advogado e Assessor Jurídico do CRO-RN

Instagram do cro-rn
@croodontologia

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

SEMANA DO DENTISTA 2020
CICLO DE PALESTRAS DO CRO-RN
19 A 22 DE OUTUBRO

LIVES PELO INSTAGRAM DO CRO RN 19H30

PROGRAMAÇÃO DIA 20 - TERÇA
Contratos de trabalho e perspectivas salariais em Odontologia

Dr. Ivan Tavares
• Presidente do SOERN
• Buciomaxilofacial do Hospital Walfredo Gurgel

Dr. Nilo César Cerqueira
• Advogado
• Assessor Jurídico do CRO-RN

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

SEMANA DO DENTISTA 2020
CICLO DE PALESTRAS DO CRO-RN
19 A 22 DE OUTUBRO

LIVES PELO INSTAGRAM DO CRO RN 19H30

PROGRAMAÇÃO DIA 22 - QUINTA
Harmonização Orofacial com células tronco: A revolução 4.0 da HOF

É HOJE!

Dr. Arcelino Farias Neto
• Conselho do CRO-RN
• Presidente das Comissões Científica e de Harmonização Orofacial do CRO-RN

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

SEMANA DO DENTISTA 2020
CICLO DE PALESTRAS DO CRO-RN
26 A 29 DE OUTUBRO

LIVES PELO INSTAGRAM DO CRO RN 20H

PROGRAMAÇÃO DIA 26 - SEGUNDA
Odontologia Hospitalar: Uma nova especialidade?

Profa. Cecília Aguiar
• Especialista em Odontologia Hospitalar
• Mestre e Doutora em Saúde Coletiva
• Professora de graduação em Odontologia da UNIFACER
• Professora do curso de Habilitação em Odontologia Hospitalar do SOERN

Dr. José Endrigo Tinoco
• Presidente da Comissão de Odontologia Hospitalar do CRO-RN
• Professor de Cirurgia Buciomaxilofacial (LEITE)
• Professor de Odontologia Hospitalar (OAB-PR, IOC-RN)
• Mestrado em Estomatologia (FCB-USP)
• Pós-graduação em Cirurgia e Traumatologia Buciomaxilofacial (Centro Casa de São)

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

SEMANA DO DENTISTA 2020
CICLO DE PALESTRAS DO CRO-RN
26 A 29 DE OUTUBRO

LIVES PELO INSTAGRAM DO CRO RN 19H30

PROGRAMAÇÃO DIA 27 - TERÇA
Ozonioterapia e suas aplicações na Odontologia

Dr. Kívia Luna
• Cirurgiã-Dentista e Ozonioterapeuta

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

SEMANA DO DENTISTA 2020
CICLO DE PALESTRAS DO CRO-RN
26 A 29 DE OUTUBRO

LIVES PELO INSTAGRAM DO CRO RN 19H30

PROGRAMAÇÃO DIA 28 - QUARTA
A tecnologia 3D como ferramenta de auxílio e pesquisa na Odontologia

Dr. Felipe Afonso
• Cirurgião Buco-Maxilo-Facial - USP
• Implantodontia FFO-USP
• Fellow em Simulação Cirúrgica 3D - Houston, TX, USA
• Mestrando em Odontologia - UFRN
• Diretor da 3D Studio - Planejamento Virtual da Face

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

SEMANA DO DENTISTA 2020
CICLO DE PALESTRAS DO CRO-RN
26 A 29 DE OUTUBRO

LIVES PELO INSTAGRAM DO CRO RN 19H30

PROGRAMAÇÃO DIA 29 - QUINTA
Como obter sucesso no tratamento endodôntico

Dr. Norberto Faria Jr
• Especialista (ABO-RN), Mestre e Doutor (UNESP/Araraquara) em Endodontia;
• Especialista em Implantodontia (UFRN);
• Professor de Endodontia da UFRN e da ABO-RN.

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

cro-rn crnodontologia

LIVE DO CRO-RN

Diagnóstico Precoce do Câncer de Boca

Entrevista com **Dra. Ericka Janine Dantas da Silveira**

5 de Novembro, QUINTA - 19h30

Dra. Ericka Janine Dantas da Silveira
• Doutora em Patologia Oral/UFRN
• Professora associada do Departamento de Odontologia/UFRN e do Programa de Pós-Graduação em Ciências Odontológicas/UFRN
• Pós-doutorado no laboratório de Biologia oral epitelial, Universidade de Michigan, Ann Arbor, MI, EUA

Instagram do cro-rn
@croodontologia

cro-rn CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RIO GRANDE DO NORTE

Sobre as *LIVES* realizadas.

O CRO-RN buscou acompanhar a tendência da contemporaneidade ao abordar temas de interesse odontológico através de transmissões ao vivo, conhecidas por *lives*, termo bastante usual atualmente, buscando atualizar os profissionais da Odontologia para o prosseguimento dos atendimentos à população durante a pandemia, especialmente os casos de urgências ou emergências, com destaque para o tema da biossegurança, com pelo menos cinco momentos, onde as abordagens foram pautadas nos protocolos estabelecidos pelos órgãos sanitários através das notas técnicas da Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA e da Subcoordenadoria de Vigilância Sanitária do Rio Grande do Norte – SUVISA-RN, tudo a fim de evitar a propagação do Coronavírus COVID-19, além de garantir que os espaços (consultórios odontológicos) para atendimentos em odontologia e a correta paramentação das equipes de saúde bucal seguissem o que determinavam os documentos norteadores.

A proposta das *lives* foi de, além da apresentação pelos palestrantes, o público expectador de cada um dos eventos, pudesse interagir, como forma de ensino e orientação profissional em cada um dos momentos, com as seguintes temáticas: Biossegurança, Odontologia Digital, Odontologia à Distância, Odontologia Hospitalar, Diagnóstico Precoce do Câncer de Boca, dentre outros, sendo todas essas atividades uma forma substitutiva aos eventos que seriam realizados durante o ano 2020 pelo Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte.

Foi com a realização dessas ações que o CRO-RN buscou compensar os eventos planejados para o ano 2020, inclusive em um deles, o curso modular de Biossegurança na Atualidade, realizado em três momentos, tendo atendido ao disposto na Portaria Conjunta Nº 07/2020 – GAC/SESAP/SEDEC, de 29/06/2020, do Governo do Rio Grande do Norte, que impôs às entidades representativas de classe, cooperarem com a execução do plano de retomada da atividade econômica, divulgando os protocolos estabelecidos, além da promoção dos cursos de biossegurança. Nesse sentido, o Conselho Regional, desde 27/05/2020, já havia iniciado a abordagem proposta na portaria sobre o tema sugerido, tendo realizado pelo menos cinco (5) momentos on-line, como atividade de Educação Continuada à distância, diante, até então, qualquer possibilidade de ser presencial.



Ação do CRO-RN de apoio ao Governo Federal / Ministério da Saúde durante a pandemia.



Encaminhamento da Portaria MS/GM Nº 639, de 31 de março de 2020, do Ministério da Saúde, que dispõe sobre a AÇÃO ESTRATÉGICA NACIONAL “**O Brasil Conta Comigo - Profissionais da Saúde**”, visando à capacitação e ao cadastramento de profissionais da área da saúde para o enfrentamento à pandemia do Coronavírus COVID-19, onde o CRO-RN mobilizou toda a classe odontológica do Rio Grande do Norte para o cadastramento no curso de capacitação com o objetivo de enfrentamento à pandemia, em casos de chamamento pelo Ministério da Saúde para ações dentro do território nacional brasileiro.

Setor Financeiro

Comparativo de Arrecadações

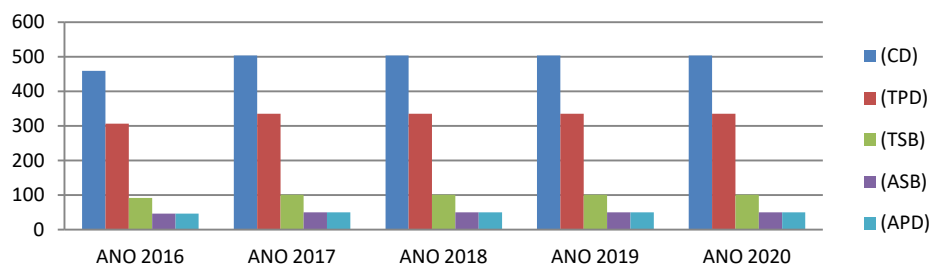
Valor da anuidade nos últimos cinco (05) anos

- Pessoa Física

CATEGORIA		ANO 2016	ANO 2017	ANO 2018	ANO 2019	ANO 2020
Cirurgião-Dentista (CD)		459,63	503,52	503,52	503,52	503,52
Téc. de Prótese Dentária (TPD)		306,42	335,68	335,68	335,68	335,68
Téc. em Saúde Bucal (TSB)		91,93	100,70	100,70	100,70	100,70
Aux. em Saúde Bucal (ASB)		45,97	50,35	50,35	50,35	50,35
Aux. em Prótese Dentária (APD)		45,97	50,35	50,35	50,35	50,35

FONTE: Sistema MUMPS/ CFO-CRO-RN

Evolução das Anuidades (Pessoa Física)

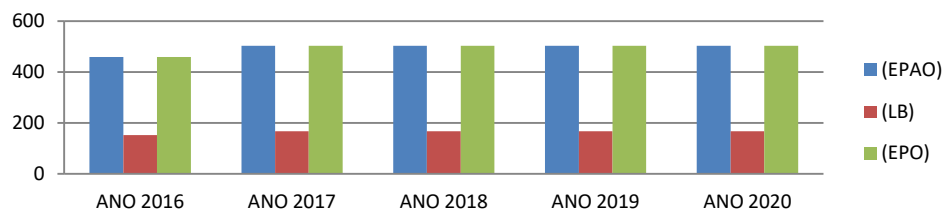


- Pessoa Jurídica

CATEGORIA		ANO 2016	ANO 2017	ANO 2018	ANO 2019	ANO 2020
Clínica Dentária (EPAO)		459,63	503,52	503,52	503,52	503,52
Laboratório (LB)		153,22	167,84	167,84	167,84	167,84
Empresa (EPO)		459,63	503,52	503,52	503,52	503,52

FONTE: Sistema MUMPS/ CFO-CRO-RN

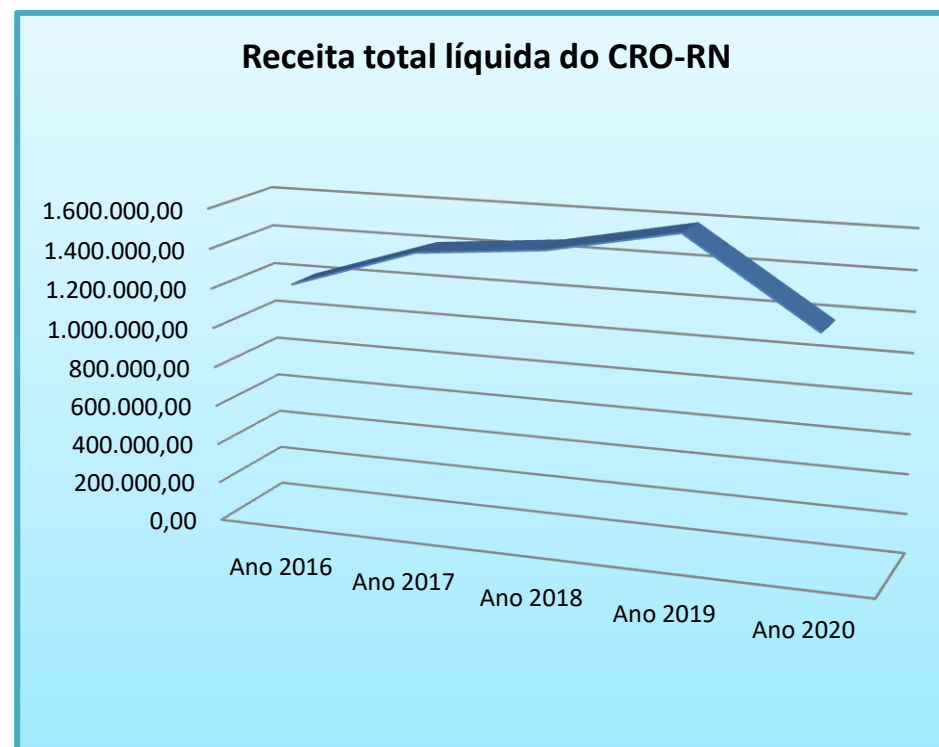
Evolução das Anuidades (Pessoa Jurídica)



Evolução da arrecadação (Taxas e Anuidades)

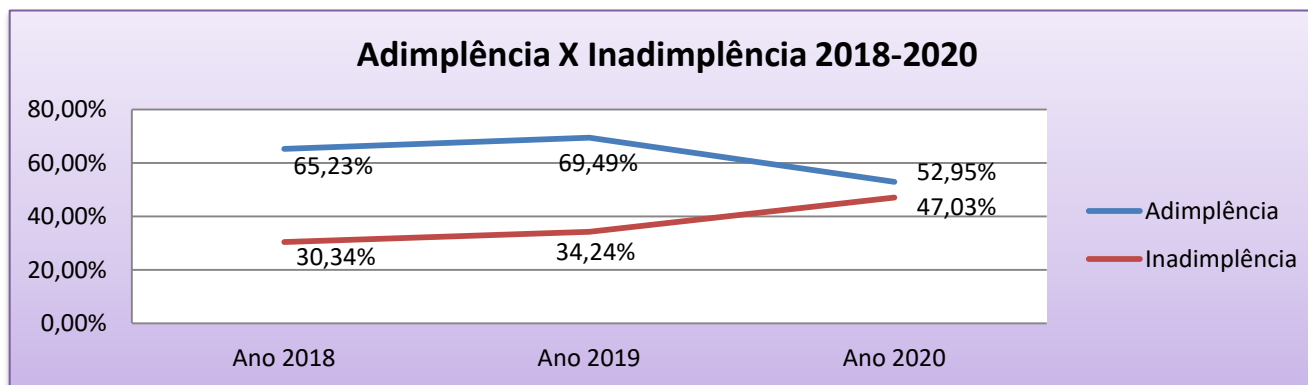
ARRECAÇÃO VIA BOLETOS BANCÁRIOS	ANO 2016	ANO 2017	ANO 2018	ANO 2019	ANO 2020
RECEITA TOTAL BRUTA	1.763.966,93	2.062.990,53	2.158.935,15	2.347.849,39	1.720.054,17
Cota de 2/3 do CRO-RN	1.205.491,41	1.412.354,27	1.469.981,11	1.597.035,19	1.175.821,20
Cota de 1/3 do CFO	558.475,52	650.636,26	688.954,04	750.814,20	544.232,97
Tarifas pagas pelo CRO-RN	1.680,62	2.001,80	1.644,75	2.096,80	1.112,40
Tarifas pagas pelo CFO	22.387,87	23.636,47	22.804,68	32.500,76	13.305,60
Receita total líquida do CRO-RN	1.203.810,79	1.410.352,47	1.468.336,36	1.594.938,39	1.174.708,80
Receita total líquida do CFO	536.087,65	626.999,79	666.149,36	718.313,44	530.927,37

FONTE: Sistema MUMPS/ CFO-CRO-RN



Adimplência

CATEGORIA	ANO 2018			ANO 2019			ANO 2020		
	Profissionais/Empresas	Pagantes	%	Profissionais/Empresas	Pagantes	%	Profissionais/Empresas	Pagantes	%
Cirurgião-Dentista (CD)	3.813	2.919	76,55	4.076	3.242	79,54	4.266	2.629	61,62
Téc. de Prótese Dentária (TPD)	165	100	60,61	179	113	63,13	181	72	39,77
Téc. em Saúde Bucal (TSB)	934	580	62,10	1.123	772	68,74	1.239	703	56,73
Aux. em Saúde Bucal (ASB)	1.702	721	42,36	1.793	866	48,30	1.795	609	33,92
Aux. em Prótese Dentária (APD)	78	24	30,77	83	32	38,55	83	17	20,48
Clínica Dentária (EPAO)	342	234	68,42	394	289	73,35	427	208	48,71
Laboratório (LB)	44	38	86,36	46	32	69,57	46	17	36,95
Empresa (EPO)	4	4	100	4	4	100	7	5	71,42
TOTAL	7.082	4.620	65,23	7.698	5.350	69,49	8.044	4.260	52,95



Inadimplência

CATEGORIA	ANO 2018						ANO 2019						ANO 2020					
	Profissionais /Empresas	Dívida Adm.	%	Dívida Exec.	%		Profissionais /Empresas	Dívida Adm.	%	Dívida Exec.	%		Profissionais /Empresas	Dívida Adm.	%	Dívida Exec.	%	
Cirurgião-Dentista (CD)	3.813	723	18,96	76	1,99		4.076	1.102	27,03	-	-		4.266	1.558	36,52	79	1,85	
Téc. de Prótese Dentária (TPD)	165	61	36,96	-	-		179	73	40,78	-	-		181	109	60,22	-	-	
Téc. em Saúde Bucal (TSB)	934	256	27,40	-	-		1.123	346	30,81	-	-		1.239	536	43,26	-	-	
Aux. em Saúde Bucal (ASB)	1.702	895	52,58	-	-		1.793	947	52,81	-	-		1.795	1.186	66,07	-	-	
Aux. em Prótese Dentária (APD)	78	47	60,25	-	-		83	46	55,42	-	-		83	66	79,51	-	-	
Clínica Dentária (EPAO)	342	83	24,26	-	-		394	108	27,41	-	-		427	219	51,28	-	-	
Laboratório (LB)	44	8	18,18	-	-		46	14	30,43	-	-		46	29	63,04	-	-	
Empresa (EPO)	4	-	-	-	-		4	-	-	-	-		7	2	28,57	-	-	
TOTAL	7.082	2.073	29,27	76	1,07		7.698	2.636	34,24	-	-		8.044	3.705	46,05	79	0,98	

Setor de Inscrição e Cadastro

DEFINIÇÃO: Setor interno do CRO-RN que tem por finalidade a realização dos atendimentos aos profissionais, com vistas à liberação de autorizações para o exercício profissional, mediante o recebimento de carteira de identidade expedida pelo Setor de Inscrição e Cadastro.

Competências

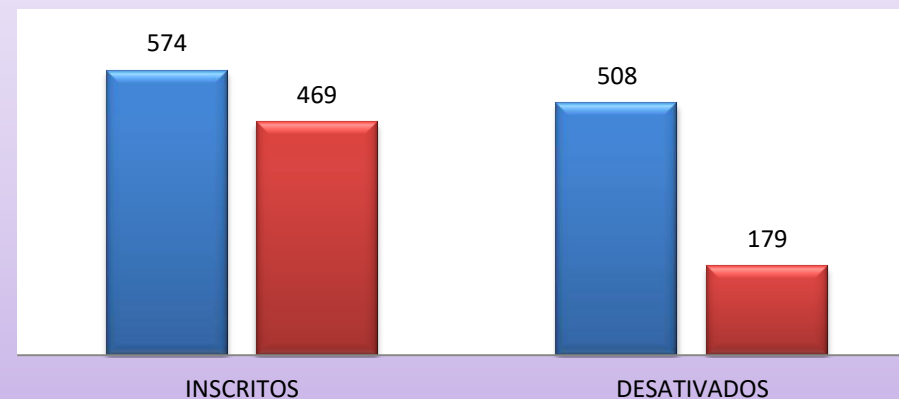
- I. Efetuar as inscrições;
- II. Guardar e conservar os livros de inscrição;
- III. Guardar e conservar o acervo de processos de inscrição;
- IV. Organizar e manter atualizados os cadastros;
- V. Elaborar relatórios estatísticos.

PROFISSIONAIS				
CATEGORIAS	INSCRITOS		DESATIVADOS	
	Ano 2019	Ano 2020	Ano 2019	Ano 2020
	Cirurgião-Dentista	272	296	253
Técnico em Prótese Dentária	14	3	4	4
Técnico em Saúde Bucal	190	137	67	18
Auxiliar em Saúde Bucal	93	32	180	28
Auxiliar de Prótese Dentária	5	1	4	1
TOTAL	574	469	508	179

ENTIDADES				
CATEGORIAS	INSCRITOS		DESATIVADOS	
	Ano 2019	Ano 2020	Ano 2019	Ano 2020
	Clínica Dentária	53	35	15
Laboratório de Prótese Dentária	2	0	0	0
Empresa de Produtos Odontológicos	0	2	8	0
TOTAL	55	37	23	12

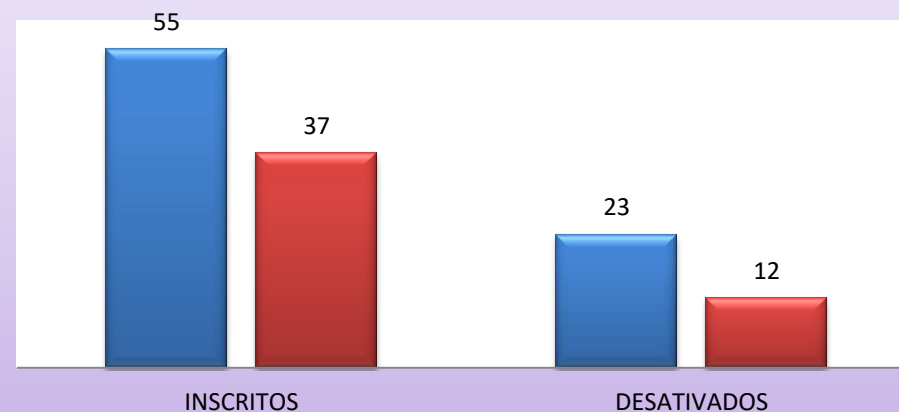
Profissionais inscritos/desativados por ano

■ Ano 2019 ■ Ano 2020



Entidades inscritas/desativadas por ano

■ Ano 2019 ■ Ano 2020

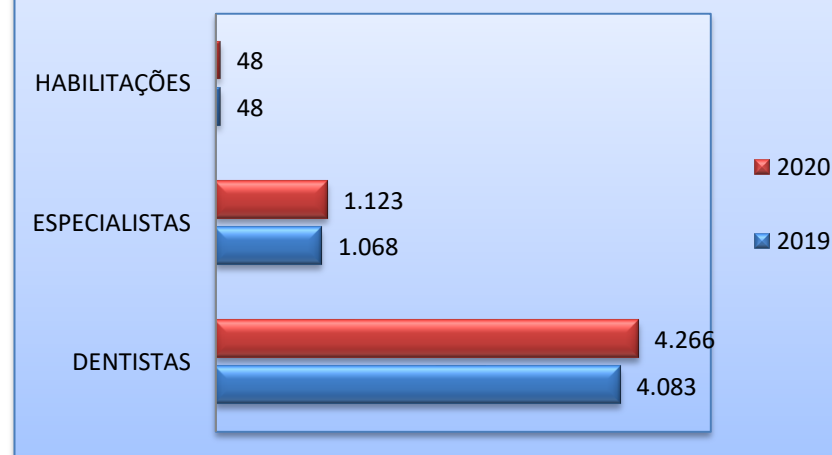


ESPECIALIDADES ODONTOLÓGICAS		2019	2020
1	CIRURGIA E TRAUMATOLOGIA BUCO MAXILO FACIAIS	85	92
2	DENTISTICA RESTAURADORA	31	31
3	ENDODONTIA	133	138
4	ODONTOLOGIA LEGAL	12	12
5	ODONTOLOGIA EM SAUDE COLETIVA	9	8
6	ODONTOPEDIATRIA	58	65
7	ORTODONTIA E ORTOPEDIA FACIAL	69	70
8	PATOLOGIA ORAL E MAXILO FACIAL	19	19
9	PERIODONTIA	100	103
10	PROTESE BUCO MAXILO FACIAL	3	3
11	PROTESE DENTARIA	150	164
12	RADIOLOGIA	33	32
13	IMPLANTODONTIA	79	83
14	ESTOMATOLOGIA	2	3
15	DENTISTICA	31	33
16	SAUDE COLETIVA	30	31
17	ORTODONTIA	166	171
18	RADIOLOGIA ODONTOLOGICA E IMAGINOLOGIA	25	27
19	DISFUNCAO TEMPOROMANDIBULAR E DOR OROFACIAL	6	6
20	ODONTOLOGIA DO TRABALHO	11	11
21	ODONTOLOGIA P/ PACIENTES C/ NECESSIDADES ESPECIAIS	1	2
22	ODONTOGERIATRIA	2	2
23	ORTOPEDIA FUNCIONAL DOS MAXILARES	10	10
24	ACUPUNTURA	3	3
25	HARMONIZACAO OROFACIAL	0	4
TOTAL DE ESPECIALISTAS		1.068	1.123
TOTAL DE DENTISTAS		4.083	4.266
PERCENTUAL DE ESPECIALISTAS POR DENTISTAS		26,15%	26,32%
HABILITAÇÃO ODONTOLÓGICA		2019	2020
ANALGESIA RELATIVA OU SEDACAO CONSCIENTE COM OXIDO NITROSO		2	2
ACUPUNTURA (EXTINTA CONF.RES.CFO 164/2015)		3	3
TERAPIA FLORAL		1	1
HIPNOSE		2	2
LASERTERAPIA		4	5
ODONTOLOGIA HOSPITALAR		36	35
TOTAL DE HABILITAÇÕES		48	48
TOTAL DE DENTISTAS		4.083	4.266
PERCENTUAL DE HABILITAÇÕES POR DENTISTAS		1,17%	1,12%

QUANTOS SOMOS POR ESPECIALIDADES E HABILITAÇÕES ODONTOLÓGICAS



Proporção de Especialistas/Habilitações em relação ao total de Cirurgiões-Dentistas



FONTE: Sistema MUMPS/ CFO-CRO-RN (2020)

CAPÍTULO 2 – RISCOS, OPORTUNIDADES E PERSPECTIVAS

O Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, pela primeira vez, enfrentou grande dificuldade para realização das suas atividades programadas, ou seja, se apresentaram diretamente alguns riscos, que impactou em todo o processo da instituição, que sobrevive diretamente da arrecadação para seu regular funcionamento. Como os processos de subsistência da instituição carecem de arrecadação financeira, através de pagamentos de taxas, anuidades e multas, há que se considerar a possibilidade de inadimplência, fato ocorrido no ano 2020, o que categoriza os chamados riscos para execuções das ações planejadas, tendo impactado diretamente nos resultados pretendidos durante o ano. Porém, mesmo diante fatores que venham desencadear em substancial inadimplência, o que atingiria diretamente as ações voltadas à sociedade, ainda assim, o CRO-RN reanalisa seus projetos elaborados pelas comissões internas, de tal feito a minimizar os impactos, a considerar as oportunidades que consigam ser visualizadas na fase de monitoramento, tudo dentro do processo de Governança, apesar de neste ano não ter havido possibilidade de reestruturação, inclusive necessitando de aporte financeiro do Conselho Federal de Odontologia para honrar com seus compromissos de despesas fixas da máquina administrativa até o final do exercício financeiro.

Por outro lado, havendo o adimplemento das contribuições, fato será a execução das ações planejadas, regularmente, na perspectiva da obtenção de resultados almejados, devendo aí a área de monitoramento ser uma constante dentro do processo gerencial da instituição, de tal feito para que a partir dos resultados alcançados, se possa observar e até mensurar o valor que se agrega a realização de cada ação, seus objetivos a cada produto final, porém, até a elaboração deste relatório, considerando algumas normas compulsórias das autoridades governamentais, as ações ainda continuam limitadas.

O que se apresenta, volta-se às ações de curto e médio prazo, não se aplicando até então às metas de longo prazo dentro da instituição, algo que deve ser melhor orientado pelos setores responsáveis, destacadamente considerando que os valores anualmente arrecadados, até então, são exclusivos para a manutenção da máquina administrativa e as ações programadas a cada ano, não restando recursos que se possa elaborar metas, até então, de longo prazo, visto que a subsistência institucional tem por base a arrecadação previsível, sem a garantia de qualquer aporte financeiro quando não se consolida, isto é, tudo se dá apenas mediante a arrecadação financeira, o que faz o CRO-RN ainda indispor de garantias para aplicações de recursos para utilização futura.

É fato que em 2020, se não fosse o aporte financeiro da instituição maior da Odontologia Brasileira, que é o CFO, aos cofres do CRO-RN, certamente divididos estariam a serem quitados neste ano 2021, ainda do ano passado, objeto deste Relatório Anual de Gestão.

• PRINCIPAIS RISCOS

1) INADIMPLÊNCIA

Probabilidade de Ocorrência: REAL

Grau de Impacto: ALTO

Medidas de Mitigação: ALTERAÇÕES NO PLANEJAMENTO INICIAL, QUANDO FOREM IDENTIFICADAS, PELA ÁREA DE MONITORAMENTO, OCORRÊNCIAS QUE POSSAM INTERFERIR NA EXECUÇÃO DE PROJETOS, MESMO APÓS AÇÕES DE RECUPERAÇÃO DE CRÉDITOS (COBRANÇAS ADMINISTRATIVAS, EXTRAJUDICIAS E JUDICIAIS).

2) RECURSOS HUMANOS

Probabilidade de Ocorrência: REAL

Grau de Impacto: MÉDIO

Medidas de Mitigação: PROGRAMA DE PREVENÇÃO DE RISCOS AMBIENTAIS, SEGURANÇA DO TRABALHO, SAÚDE OCUPACIONAL, CAPACITAÇÃO FUNCIONAL PARA ATENDIMENTO AOS INTERESSES DA INSTITUIÇÃO E PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO.

3) TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E ACESSO E PROTEÇÃO DE DADOS

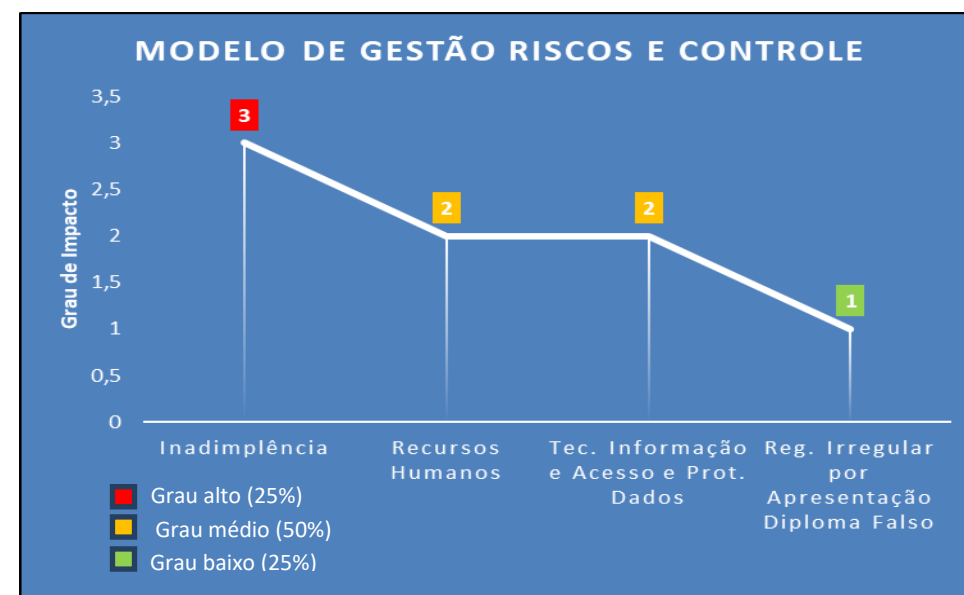
Probabilidade de Impacto: REAL

Grau de Impacto: MÉDIO

Medidas de Mitigação: ESTRUTURAÇÃO DE INSTRUMENTOS TECNOLÓGICOS (FÍSICOS E LÓGICOS), PROTEÇÃO DE DADOS E MEDIDAS DE PREVENÇÃO DE PERDAS DE DADOS.

4) REGISTRO IRREGULAR A PROFISSIONAL POR APRESENTAÇÃO DE DIPLOMA FALSO

Probabilidade de Impacto: REAL



Grau de Impacto: BAIXO

Medidas de Mitigação: UTILIZAÇÃO DE INSTRUMENTOS DE CONTROLE E METODOLOGIAS INTERNAS PELO SETOR DE INSCRIÇÃO COM O CONFRONTAMENTO DE DADOS PROFISSIONAIS, VERIFICAÇÃO DA AUTENTICIDADE DE DOCUMENTOS PÚBLICOS

EM PLATAFORMAS ON-LINE E USO DE TECNOLOGIAS FÍSICAS E PELA INTERNET.

• VISÃO GERAL DO MODELO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLE

Considerando a análise gráfica acima, o Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte tem como principal risco o **médio grau de impacto**, levando em consideração quatro riscos descritos, percentualmente em cinquenta por cento. Já os riscos baixo e alto, estes se enquadram num percentual igual entre ambos, equivalente a vinte e cinco por cento cada, estando tais elementos em ponto de equilíbrio, não sendo a instituição considerada preocupante em nenhum aspecto.

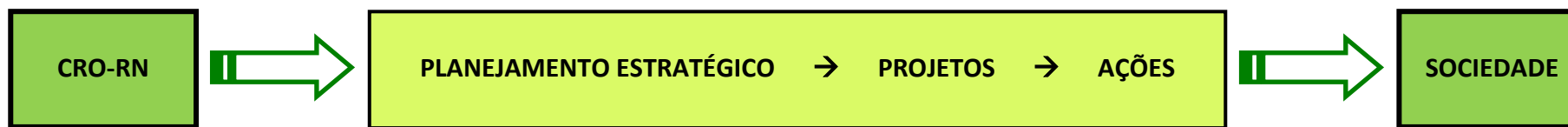
Apesar de impactar em apenas 1/4 der todos os riscos, como sendo risco alto, a inadimplência se consolidou durante o exercício 2020, porém por fato relevante, em razão da pandemia. Em análise qualitativa aos riscos identificados, todos foram classificados como riscos reais, a considerar a iminente possibilidade de ocorrerem.

RISCO BAIXO	FORMA DE CONTROLE	AÇÃO	RESPOSTA
REGISTRO IRREGULAR A PROFISSIONAL POR APRESENTAÇÃO DE DIPLOMA FALSO	Observar a aplicabilidade das medidas pelo Setor de Inscrição para evitar registros profissionais com apresentação de documentação falsa.	MONITORAMENTO	Garantia do exercício legal da Odontologia para atendimentos à sociedade.

RISCO MÉDIO	FORMA DE CONTROLE	AÇÃO	RESPOSTA
RECURSOS HUMANOS	Observar o contexto local, dentro do ambiente funcional, analisando as necessidades pontuais setorializadas.	MONITORAMENTO	Atingir os objetivos da prestação de serviços à sociedade pelo corpo funcional, além da garantia de local e meios para a devida segurança para as atividades laborais dos funcionários.
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E ACESSO E PROTEÇÃO DE DADOS	Estruturação da sede e da Delegacia Regional com equipamentos e instalação de programas computacionais.	MONITORAMENTO	Garantir que os dados dos profissionais e documentos da instituição estejam resguardados seus sigilos e pleno acesso para uso quando necessário, reduzindo ao máximo os riscos de perdas.

RISCO ALTO	FORMA DE CONTROLE	AÇÃO	RESPOSTA
INADIMPLÊNCIA	Utilizar de instrumentos de cobranças e meios de garantias dos créditos.	MONITORAMENTO	Garantia de créditos que permitirão a realização das ações planejadas, assegurando o pleno funcionamento da máquina administrativa e de toda sua estrutura.

• **RELAÇÃO OPORTUNIDADES x AÇÕES**



Nessa tríade “Planejamento Estratégico, Projetos e Ações”, a oportunidade de destaque institucional é garantida, com resultados que buscam atingir diretamente a sociedade, haja vista que o CRO-RN, através das comissões instituídas, quando consolidados os projetos, gera impactos diretos com ampla visibilidade, por exemplo, através da sua missão principal, que permite ações tanto de prevenção quanto de punições administrativas aos que infringem as normas, e também ações policiais quando necessárias, isso ao serem detectadas infrações odontológicas de modo geral, tudo a fim da garantia dos direitos sociais no que tange à saúde bucal, diretamente junto aos profissionais que exercem a Odontologia em seus níveis (técnico e superior).

Uma abordagem a ser dada amplo destaque é o da Educação Continuada, considerando que as ações nesse sentido por parte do Conselho Regional, ao interiorizar os eventos de cunho científico, são focados na segurança do paciente, tema de grande relevância atualmente, por sinal já abordado em momentos anteriores do nosso Relatório de Gestão, precisamente sobre a Biossegurança, assunto que busca elucidar técnicas de bloqueios físico-químicos na transmissibilidade de doenças infectocontagiosas no ambiente de atendimentos odontológicos, resultando em benefícios diretos à população, que é fato amplamente notório durante toda a pandemia, ainda enfrentada, da importância desse tema, visando à prevenção sem saúde.

Tem a instituição se preocupado com a abordagem de temas voltados à prevenção de infrações, de modo que os resultados das atividades desenvolvidas pelos cirurgiões-dentistas, técnicos e auxiliares em saúde bucal e também técnicos e auxiliares em prótese dentária, sempre estejam pautadas em seu código de ética próprio, tudo de modo a garantir à sociedade norte-rio-grandense que nas atuações dos profissionais inscritos, tenham como guardião o Conselho Regional de Odontologia, isto é, a instituição que defenda os interesses coletivos dentro da sua jurisdição, o que gera impactos positivos, por conseguinte potencializando o nome do CRO-RN dentre a sociedade potiguar.

• **DIAGRAMA – CONTROLE INTERNO**

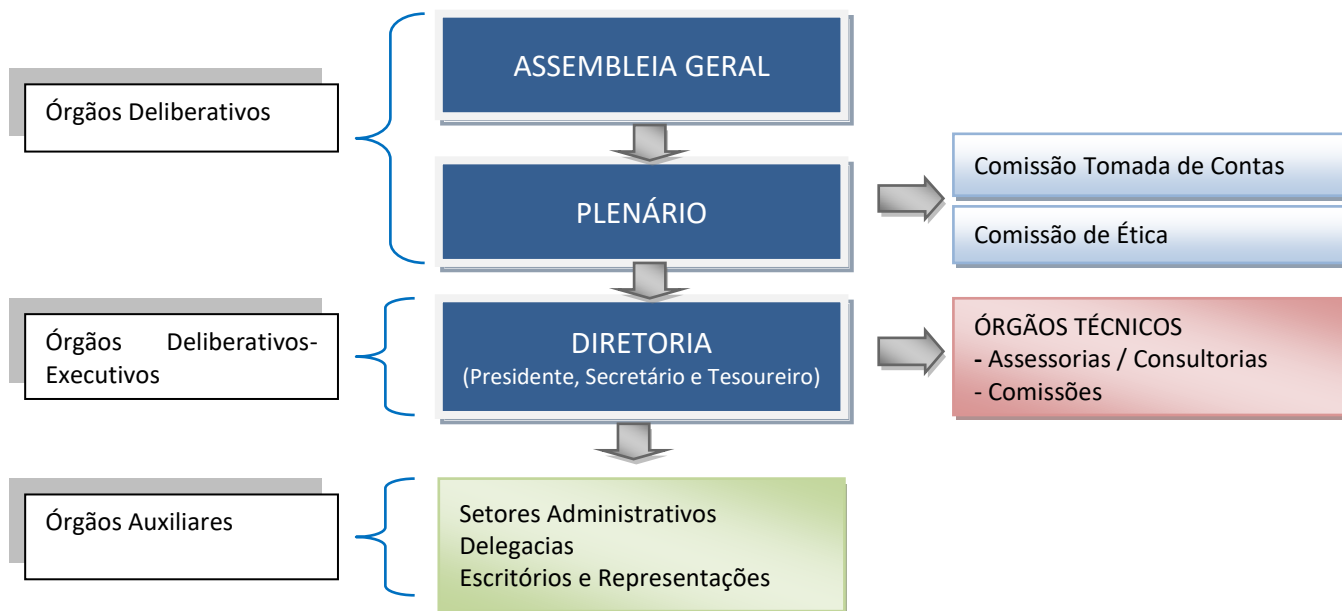


CAPÍTULO 3 – GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Estrutura de Governança

A estrutura do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte foi constituída pela Resolução CRO-RN-01, de 07/11/1975, e compreende:

- Órgãos deliberativos: Assembleia Geral e Plenário;
- Órgãos deliberativo-executivos: Diretoria juntamente com órgãos técnicos;
- Órgão auxiliares: Setores Administrativos; Delegacias; Escritórios e Representações.



ASSEMBLEIA GERAL
Órgão deliberativo do CRO-RN, constituído pelos cirurgiões-dentistas nele inscritos, que se achem no pleno gozo de seus direitos políticos e profissionais, e quites com suas obrigações pecuniárias para com o Conselho Regional.

PLENÁRIO
Órgão Deliberativo com competência para decisões superiores em matérias processuais, orçamentárias, disciplinares, normativas, regimental, eleitoral ou de ética profissional.

DIRETORIA
Órgão Deliberativo Executivo, integrado por três Conselheiros Efetivos, eleitos pelo Plenário, com mandato bienal, para os exercícios dos cargos de Presidente, Secretário e Tesoureiro.

Planejamento Estratégico

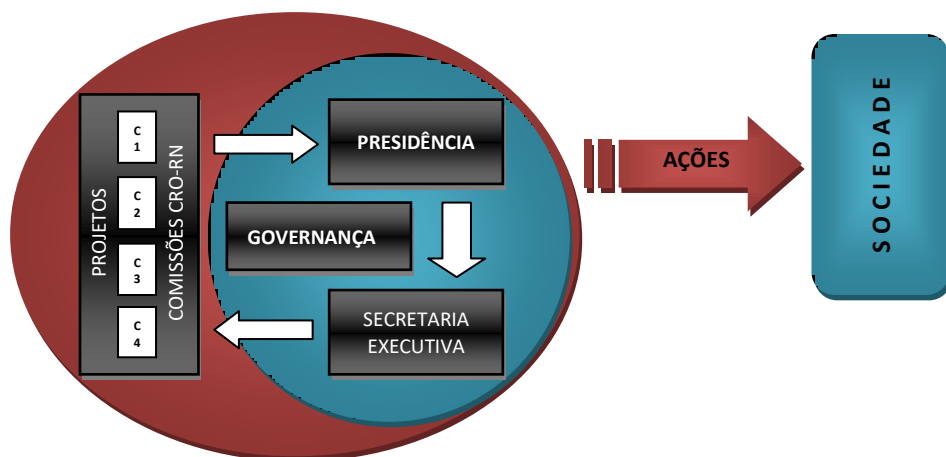
O CRO-RN, através das comissões instituídas internamente, através de portarias da Presidência, elabora seu planejamento a partir das ações pontuadas por cada comissão, isto é, cada uma delas apresenta, anualmente, suas ações planejadas a serem realizadas para todo o ano, onde tais atividades devem se sustentar na missão principal da instituição, sempre com foco na defesa dos interesses da sociedade jurisdicionada.

O planejamento anual é solicitado pela Presidência do CRO-RN, a fim de ser analisado e consolidado, tudo com vistas à execução no exercício seguinte. Para tanto, sendo elencados os seus objetivos, as ações e os pretensos resultados, tudo isso devendo ser devidamente pontuado.

Cada comissão se reúne, conforme cronograma de cada uma delas, com foco ao monitoramento das ações realizadas – que restou prejudicado durante o ano 2020, como já amplamente abordado –, a partir dos projetos elaborados. É da competência da Secretaria Executiva a cobrança junto aos setores responsáveis para que elenquem suas ações, de tal feito a Governança tomar parte da casuística de cada comissão, possibilitando o monitoramento e a avaliação das ações colocadas em prática ou as que não foram realizadas, a fim de as decisões da Presidência ser no sentido da busca da eficiência institucional e eficácia das ações desenvolvidas com vistas à finalidade principal, baseado em *Compliance*, tudo com foco na defesa da sociedade do Rio Grande do Norte, mediante o cumprimento das metas inicialmente propostas pelas comissões, haja vista que a Governança tem por objetivo buscar a integralidade das ações da instituição, com o devido apoio dos setores internos envolvidos.

O CRO-RN busca evidenciar as ações institucionais para ampla visibilidade da sociedade norte-rio-grandense, através dos meios de comunicação instituídos, quais sejam: Ouvidoria (telefone, *Whats App* e *e-mail*), como ainda através do portal na Internet e pelas redes sociais (*Facebook* e *Instagram*) amplamente disponíveis ao cidadão.

ILUSTRAÇÃO



Principais Objetivos Estratégicos



- **Orientação continuada e visão disciplinar para o exercício da odontologia.**
Com vistas ao exercício legal das profissões que integram a odontologia para que a sociedade tenha a garantia de atendimentos odontológicos por profissionais habilitados.
- **Assegurar a ética odontológica.**
Visando a aplicabilidade do Código de Ética Odontológica, de tal feito que a população não seja enganada, evitando o granjeamento de clientela, destacadamente com propagandas enganosas.
- **Ampliar canais de comunicação e de relacionamento com a sociedade.**
Considerando a finalidade institucional, importante se faz dar amplitude em todos os canais de Ouvidoria, ampliando a relação social, isto é, Instituição x Sociedade, fato ocorrido no ano 2020, durante a pandemia, considerando a instituição do canal *Whats App*, que permitiu fácil e rápido acesso aos serviços prestados pelo CRO-RN aos profissionais e à população do Rio Grande do Norte.
- **Garantir a fiscalização continuada do exercício profissional.**
Efetividade da missão institucional, sempre na perspectiva da prevenção do exercício ilegal e/ou irregular das profissões em odontologia.
- **Incentivar ações educativas para o amplo acesso da população a saúde bucal.**
Ações continuadas que visem propagar a importância da saúde bucal, destacadamente a prevenção em odontologia, apoiando ações governamentais.
- **Estreitar relações institucionais junto aos órgãos de controle, de fiscalização, governamentais e de polícias.**
Consolidar as ações do CRO-RN, especialmente quando ultrapassar as permissivas legais, sempre objetivando a defesa das pessoas, destacadamente na garantia da saúde bucal e o acesso da população à oferta dos serviços odontológicos, destacadamente na rede pública, onde existe o maior contingente populacional usuário de serviços de saúde.

Programas/Projetos para atingir os objetivos estratégicos

Com a finalidade de atingir os objetivos estratégicos, o Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, através de suas comissões, planejou e executou os seguintes projetos:

FISCALIZAÇÃO			
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Fiscalização do exercício profissional e da Ética nas municipalidades do Estado do RN.	167 municípios.	Dados não mensurados.	R\$ 88.800,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Foi atingido o percentual de 53,9% das municipalidades do Estado do Rio Grande do Norte.	90 municípios.	- 292 visitas realizadas, sendo 286 nos municípios do Interior e 6 na capital. Isso representou 2% de ações na capital e 98% no interior; - Dos Termos de Visitas expedidos 274 foram no setor público, equivalendo a 93,84%, e 18 no setor privado, equivalendo a 6,16%; - Foram realizadas 27 interdições éticas, das quais 23 foram desinterditadas, o que representa 85, 2%.	R\$ 38.275,61

ÉTICA			
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Orientações e consultas destinadas à classe odontológica e à população como um todo.	Sem mensuração, pois depende da busca da sociedade.	Atendimento diário e à distância – durante a pandemia, via Teletrabalho –, conforme demanda da sociedade, seja presencialmente ou através dos canais de comunicação (telefone ou <i>e-mail</i>).	R\$ 65.000,00 *
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Sim. Foram realizadas orientações e consultas.	04 atendimentos.	Foram realizados 04 atendimentos presenciais a pessoas da sociedade na sede do CRO-RN, dos quais 02 tiveram suas reclamações transformadas em processos éticos.	R\$ 60.803,66 **
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Instrução dos processos administrativos éticos.	Conforme demanda.	Realizações de audiências, semanalmente, e diligências diárias por demanda.	R\$ 0,00 (Sem custo)
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Sim. Foram abertos processos éticos.	02 processos.	Foram realizadas 02 audiências de conciliação e instrução e 4 (quatro) julgamentos de processos éticos disciplinares.	R\$ 0,00 (sem custo)

* Previsão de gasto com funcionário;

** Valor efetivamente gasto com funcionário.

SAÚDE SUPLEMENTAR

PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Evento local sobre glosas e recursos administrativos de glosas, com a participação de representante da ANS, representante profissional com expertise no assunto e representante de operadora de plano odontológico.	01 evento	Discussão sobre procedimentos realizados nos pacientes, usuários de planos odontológicos das operadoras que atuam no Rio Grande do Norte, visando à garantia aos profissionais executantes dos serviços em odontologia o pagamento de valores glosados unilateralmente pelas operadoras de saúde suplementar, reverberando na qualidade dos atendimentos à sociedade usuária.	R\$ 10.100,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Fórum regular, trimestral, sobre saúde suplementar em odontologia.	04 eventos	Eventos para discussões sobre planos odontológicos ofertados à sociedade, tabelas de valores de procedimentos repassados aos cirurgiões-dentistas, modelos exitosos regionais e nacionais em sistemas de cooperativismo.	R\$ 0,00 (sem custo)
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–

POLÍTICAS PÚBLICAS

PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Prêmio Estadual CRO-RN de Saúde Bucal.	Homenagem aos municípios do Rio Grande do Norte premiados.	01 evento.	Entregas de comendas aos municípios que participarem do Prêmio Estadual CRO-RN de Saúde Bucal, na perspectiva de estimular os gestores públicos a praticarem melhor investimentos e qualidade na prestação de serviços à população.	R\$ 1.250,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Promover o III Encontro de Políticas Públicas de Saúde Bucal no Sistema Único de Saúde - SUS.	III Encontro de Políticas Públicas.	01 evento.	Apresentar junto aos coordenadores municipais o novo caderno de Saúde Bucal no SUS, dialogando para a prática junto à população.	R\$ 4.800,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00

SECRETARIA EXECUTIVA

PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Capacitação dos funcionários – Cursos em geral.	03 eventos.	Capacitação e aperfeiçoamento dos conhecimentos sobre a temática, a fim de bem desenvolver as atividades administrativas da instituição, com participação de pelo menos 03 funcionários.	R\$ 24.600,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR

Sim, parcialmente. Treinamento para Elaboração de Relato Integrado / Relatório de Gestão Ano 2019, em Campinas/SP, período de 03 a 06.03.2020.	01 evento.	- Participação de 03 funcionários em treinamento para elaboração do Relato Integrado / Relatório de Gestão, Ano 2019, em Campinas/SP, março/2020, para atualização de conhecimentos sobre temática com vistas à aplicabilidade no CRO-RN. Descrito no quadro da Educação Continuada.	R\$ 16.191,92
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Adaptação e conservação de bens móveis e imóveis.	A definir.	Manutenção de estrutura física, destacadamente pela existência do prédio sede do CRO-RN.	R\$ 15.000,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Adaptação e conservação de bens móveis e imóveis.	A definir.	Manutenção de estrutura física, destacadamente pela existência do prédio sede do CRO-RN.	R\$ 0,00
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Aquisição de equipamentos permanentes.	A definir.	Compra de computadores, notebooks, tablets, projetor de imagem, DVR, no-breaks, câmeras, etc.	R\$ 25.000,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Aquisição de equipamentos permanentes.	01 unidade.	Aquisição de 01 (um) aparelho de TV, tipo smart, 43 polegadas para a recepção do CRO-RN.	R\$ 1.550,00

COMISSÃO DE LICITAÇÃO

PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Contratação da imprensa nacional - Diário Oficial da União - para publicação eletrônica de editais e procedimentos administrativos do CRO-RN.	Conforme necessidade.	Publicação dos atos administrativos praticados pelo Conselho Regional de Odontologia – CRO-RN.	R\$ 36.000,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Treinamento de profissionais para gestão de contratos de execução continuada.	Quando houver oferta de curso.	Capacitação profissional dentro do planejamento de educação continuada.	R\$ 14.000,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Treinamento para implantação do pregão eletrônico, em atendimento ao Decreto Federal 10.024/2019; e cotação de preços eletronicamente.	Quando houver oferta de curso.	Capacitação profissional dentro do planejamento de educação continuada.	R\$ 14.000,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	R\$ 0,00

PLANEJADO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Compra de tokens para assinatura eletrônica para processos licitatórios.	03 tokens	Implantação de novas tecnologias para assinaturas digitais, através de sistemas eletrônicos em licitações.	R\$ 1.500,00
EXECUTADO:	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	R\$ 0,00

COMISSÃO DE ENSINO E ORIENTAÇÃO PROFISSIONAL

PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Elaboração de aplicativo utilizando a estratégia de gamificação da educação.	Projeto de software tipo aplicativo.	01 aplicativo para Android e IOS.	Aplicativo com direcionamento às competências definidas em leis específicas sobre atribuições e vedações das categorias CD, TPD, APD, TSB e ASB e ao Código de Ética Odontológica.	R\$ 9.000,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Campanha educativa à sociedade nas mídias (sociais, imprensa radiodifusiva e/ou televisiva) da importância da consulta ao CRO, antes de realizar consultas odontológicas.	Campanha em mídias de valorização profissional e de esclarecimento à sociedade.	01 campanha	Dar ampla visibilidade a sociedade norte-rio-grandense da instituição CRO-RN e destaque à profissão de cirurgião-dentista, visando principalmente a garantia do atendimento à população por profissionais devidamente habilitados.	R\$ 17.000,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Realização de Fórum Regional de Orientação Profissional.	Fórum.	01 evento	Fórum com palestrantes convidados nas áreas de Ética Profissional, Bioética e Direito, destinado à classe odontológica, com vistas à prevenção de infrações e na defesa da sociedade.	R\$ 12.800,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00

REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

PRESIDÊNCIA

PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação nas reuniões plenárias – Conselho – Mossoró/RN.	Reuniões Plenárias.	12 reuniões.	Participação de Conselheiro/Delegado de outro município, onde as demandas são trazidas à reunião do plenário.	R\$ 7.200,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Sim, participação de Conselheiro nas reuniões plenárias, realizadas em 2020, na sede do CRO, em Natal/RN, nos meses Janeiro e Fevereiro.	Reuniões Plenárias.	02 reuniões.	Participação do Conselheiro suplente, da cidade de Mossoró-RN nas reuniões plenárias realizadas em: 29/01 e 27/02.	R\$ 1.200,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR

Projeto Memória Viva.	A definir.	A definir.	Entrevistas com cirurgiões-dentistas com Inscrição Remida, com o objetivo de publicação em programas de televisão, além de criação de memorial virtual a ser disponibilizado à população através de canais Youtube na Internet, cuja proposta é apresentar rico saber histórico da Odontologia do Rio Grande do Norte.	R\$ 15.000,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em eventos institucionais - Congressos/Encontros/Reuniões/Conferências	Congressos/Encontros/Reuniões/Conferências.	Conforme convite.	Presenças de representantes do CRO-RN em atividades institucionais em atividades que envolvam temas de interesse institucional.	R\$ 18.750,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE HARMONIZAÇÃO OROFACIAL				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Fórum de Harmonização Orofacial do RN	Fórum.	01 evento.	Discussões junto à categoria odontológica sobre uma das mais novas especialidades da Odontologia, com ampla área de atuação nas faces dos pacientes, mediante utilização de técnicas de preenchimentos com ácido hialurônico aprovadas pelo Conselho Federal de Odontologia.	R\$ 10.000,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Campanha de esclarecimento à população.	Campanha.	01 evento.	Visando o conhecimento das técnicas de preenchimentos faciais aplicadas pelos cirurgiões-dentistas junto à população, a atividade a ser desenvolvida, em forma de campanha, permitirá que a sociedade bem analise a mais nova atuação dos profissionais da Odontologia na prestação de serviços reparadores e estéticos orofaciais.	R\$ 10.000,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO CIENTÍFICA				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Eventos científicos nas cidades de Natal, Mossoró, Caicó, Currais Novos e Pau dos Ferros-RN.	Ciclos de Atualização Científica.	05 eventos.	Abordagens de temas atuais em Odontologia, com eixos temáticos em biossegurança, segurança do paciente, ética em odontologia, fiscalização, dentre outros discutidos em âmbito nacional, com vistas à atualização das equipes de saúde bucal, tendo por finalidade o atendimento à população, destacadamente aos usuários dos serviços públicos, na perspectiva de aprimoramento dos procedimentos odontológicos realizados.	R\$ 33.790,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE POLÍTICAS PÚBLICAS				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Eventos dentro das programações dos Ciclos de Atualização Científica durante o	Palestras.	05 eventos.	Abordagens de temas em Saúde Pública através de palestras nas regiões de saúde do Rio Grande do Norte, durante os eventos da Comissão	R\$ 7.850,00

ano 2020.			Científica, na perspectiva de discutir ações das políticas públicas em Odontologia, contextualizando ao cenário local de cada municipalidade, através de palestras e/ou oficinas com as coordenações de saúde bucal das cidades contempladas com cada evento realizado.	
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DAS PROFISSÕES AUXILIARES				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Eventos dentro das programações dos Ciclos de Atualização Científica durante o ano 2020.	Palestras.	05 eventos.	Abordagens nos eventos locais, nas regionais de saúde do Rio Grande do Norte, sobre temas discutidos em nível nacional, ampliando o olhar crítico dos profissionais auxiliares e técnicos em saúde bucal dentro dos consultórios odontológicos, visando à continuada melhoria dos atendimentos à população, além de estimular a valorização profissional dessas categorias profissionais.	R\$ 4.500,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE ODONTOLOGIA HOSPITALAR				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Atividades científicas, em Natal, destinadas aos profissionais e acadêmicos dos cursos de Odontologia, além de oficinas nas unidades hospitalares do Rio Grande do Norte.	Palestras e Oficinas.	03 eventos.	Discussões com odontólogos e estudantes da área da Odontologia Hospitalar, e sua importância no contexto multiprofissional, visando à interdisciplinaridade na assistência aos pacientes que necessitam de cuidados especializados, destacadamente durante as reabilitações em leitos de hospitais, a considerar a grande importância da higiene oral continuada para a mais rápida desospitalização e sua alta médica melhorada o quanto antes, após processos de internamentos.	R\$ 450,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
CÂMARA TÉCNICA DE PACIENTES COM NECESSIDADES ESPECIAIS				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação nos eventos de Mossoró e Pau dos Ferros, a ocorrerem no ano 2020, através da Comissão Científica, como também em eventos nacionais, congressos da Câmara Técnica de Pacientes Especiais, através da Presidência CRO-RN.	Palestras.	02 eventos.	Abordagem de temas voltados aos atendimentos a pacientes com necessidades especiais, com a proposta da busca de políticas que visem a inclusão, além da elaboração e execução de projetos com foco ao pleno atendimento na rede pública de saúde, visando sempre a socialização da temática entre a categoria odontológica, dando visibilidade à população, através de associações, audiências públicas, debates em congressos e junto às instituições de controle, sempre na perspectiva da garantia da saúde dessa clientela que não consegue assegurar o pleno e integral acesso à assistência.	R\$ 0,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00

Como observação pontuada em cada projeto (*) nas linhas “EXECUTADO”, fato é plenamente compreensível pelas razões já amplamente expostas, das interrupções das atividades presenciais que foram planejadas pelo Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, sem qualquer viabilidade técnica para suas execuções, diante todo o cenário de enfrentamento da pandemia do novo Coronavírus COVID-19, que interferiu totalmente, sendo caso fortuito, ou seja, alheia às expectativas da instituição, considerando a impossibilidade

de qualquer forma de aglomeração, já sendo prevista por Decreto do Governo do Estado do Rio Grande do Norte no mês de março/2020, plenamente acatada pela Diretoria do CRO-RN, conforme Decisão CRO-RN Nº 02/2020, de 17 de março de 2020, juntamente com a Decisão CRO-RN Nº 03/2020, de 24 de março de 2020 e suas prorrogações.

Projetos de Educação Continuada

Com a finalidade de aprimorar os processos internos do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, através de suas comissões, foram planejadas por cada uma delas, os projetos a seguir descritos, quantitativa e qualitativamente:

EDUCAÇÃO CONTINUADA				
COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em Encontros regionais e nacionais de Fiscalização.	Quando promovido.	02 eventos.	Participação de 03 membros da Comissão.	R\$ 27.200,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE HARMONIZAÇÃO OROFACIAL				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
II Fórum de Harmonização do RN.	I Fórum de Harmonização do RN.	400 pessoas.	Discussão da área de atuação do Cirurgião-dentista em Harmonização Orofacial.	R\$ 4.200,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO CIENTÍFICA				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
XI Ciclo de Atualização Científica de Natal/RN.	XI Ciclo Científico.	600 pessoas.	Discussões temáticas de interesse institucional com foco no aperfeiçoamento profissional para atendimento a sociedade.	R\$ 18.900,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
XI Ciclo de Atualização Científica de Mossoró/RN.	XI Ciclo Científico.	250 pessoas.	Discussões temáticas de interesse institucional com foco no aperfeiçoamento profissional para atendimento a sociedade.	R\$ 5.380,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
V Ciclo de Palestras de Caicó e Currais Novos/RN e CRO-RN Itinerante.	V Ciclo de Palestras e CRO-RN Itinerante.	240 pessoas.	Discussões temáticas de interesse institucional com foco no aperfeiçoamento profissional para atendimento a sociedade da região do Seridó Ocidental. Atendimento aos profissionais, com entrega de documentos, atualização cadastral, solicitações de inscrições e emissão de boletos.	R\$ 5.030,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
VI Ciclo de Atualização Científica de Pau dos Ferros/RN e CRO-RN Itinerante.	VI Ciclo Científico e CRO-RN Itinerante.	150 pessoas.	Discussões temáticas de interesse institucional com foco no aperfeiçoamento profissional para atendimento a sociedade Norte-Rio-	R\$ 4.480,00

			Grandense, com a participação de 36 municipalidades da regional de saúde VI. Atendimento aos profissionais, com entrega de documentos, atualização cadastral, solicitações de inscrições e emissão de boletos.	
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DAS PROFISSÕES AUXILIARES				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Apoio ao III Encontro de Prótese Dentária do Nordeste.	Encontro de Protéticos Dentários.	01 evento.	Discussões para o aperfeiçoamento das categorias profissionais de Técnicos e Auxiliares em Prótese Dentária dos Estados da Região Nordeste, visando novas técnicas de confecções de próteses dentárias.	R\$ 900,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação de membros nos Ciclos de Atualização Científica do CRO-RN.	Quando ocorrer.	05 eventos.	Participação nos eventos como forma de aproximação do CRO-RN às categorias auxiliares da odontologia.	R\$ 3.600,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE USO RACIONAL DE MEDICAMENTOS				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Realizar palestras sobre temas voltados ao Uso Racional de Medicamentos e à segurança do paciente.	Quando ocorrer.	05 eventos.	Discutir temas voltados ao Uso Racional de Medicamentos destinados aos profissionais durante a Realização dos Ciclos de Atualização.	R\$ 4.200,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE ODONTOLOGIA HOSPITALAR				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em eventos regionais e nacional sobre a especialidade de Odontologia Hospitalar.	Quando ocorrer.	05 eventos.	Discussões sobre a temática odontologia hospitalar no contexto atual, nas redes pública e privada de saúde.	R\$ 7.500,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO CRO JOVEM				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
II Encontro Científico CRO Jovem.	A definir.	01 eventos.	Aproximação dos jovens Cirurgiões-dentistas (recém-formados) e os acadêmicos de odontologia das atividades institucionais CRO-RN, com debates sobre temas voltados à prática profissional nas diversas especialidades de odontologia e à ética odontológica, visando à prevenção de infrações éticas.	R\$ 1.800,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE PRÁTICAS INTEGRATIVAS E COMPLEMENTARES EM SAÚDE				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR

Promover ciclo de palestras/Encontros/Fórum e Conferências.	Palestras, Encontros, Fóruns e Conferências.	12 eventos.	Mobilizar os profissionais da odontologia para a importância das Práticas Integrativas e Complementares em Saúde como atendimento à população.	R\$ 0,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em eventos regionais e nacional sobre as Práticas Integrativas e Complementares em Saúde.	Quando ocorrer.	01 evento.	Participação em eventos sobre as Práticas Integrativas e Complementares em Saúde (PICS), a fim de acompanhar temáticas discutidas em outros estados, com a proposta de aplicabilidade na Comissão das PICS do CRO-RN, além da troca de experiências, tão quanto para abordagens nos eventos científicos em Natal e no interior do Rio Grande do Norte, a compor as programações científicas.	R\$ 4.200,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
CÂMARA TÉCNICA DE ODONTOLOGIA DO TRABALHO				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Promoção de palestras sobre a área de competência para especialista em Odontologia do Trabalho.	Palestras.	A definir.	Identificar, avaliar e vigiar os fatores ambientais que possam constituir risco à saúde bucal; organizar estatísticas de morbidade e mortalidade com causa bucal.	R\$ 0,00 (sem custo)
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
CÂMARA TÉCNICA DE PACIENTES COM NECESSIDADES ESPECIAIS				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em eventos nacionais sobre Pacientes com Necessidades Especiais – PNE.	Quando ocorrer.	01 evento.	Acompanhamento das discussões nacionais sobre assuntos inerentes à Pacientes com Necessidades Especiais (PNE), a fim de ampliar o saber para debates na Câmara Técnica do CRO-RN, dando amplitude à temática nos eventos científicos no interior do Estado, durante o ano 2020.	R\$ 3.700,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE SAÚDE SUPLEMENTAR				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em eventos nacionais sobre Saúde Suplementar em Odontologia.	Quando ocorrer.	02 eventos.	Acompanhamento das discussões nacionais sobre assuntos inerentes à Saúde Suplementar para permitir debates na Comissão de Saúde Suplementar, dando amplitude à temática nos eventos a serem realizados pelo CRO-RN, durante o ano 2020.	R\$ 6.000,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em evento nacional da Comissão Nacional de Convênios e Credenciamentos – CNCC, em São Paulo, nos dias 30/01 a 01/02/2020.	38º Congresso Internacional de Odontologia de São Paulo – CIOSP.	01 evento.	Apresentação da CNCC, com o tema “CBHPO: aplicação prática no dia a dia do consultório” e participação na reunião de integração da CNCC com as Comissões Estaduais de Convênios e Credenciamentos. Temáticas abordadas para discussões nos eventos do CRO-RN.	R\$ 4.114,10
COMISSÃO DE LICITAÇÃO				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR

Participação em cursos e treinamentos nas áreas de licitações e contratos públicos.	Quando ocorrer.	02 eventos.	Qualificação profissional em processo de Educação Continuada, a fim da aplicabilidade dos conhecimentos teóricos e práticos nos processos internos institucional.	R\$ 21.300,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Não executado. *	–	–	–	R\$ 0,00
COMISSÃO DE SAÚDE COLETIVA E POLÍTICAS PÚBLICAS				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em cursos e treinamentos nas áreas de licitações e contratos públicos.	Quando ocorrer.	02 eventos.	Qualificação profissional em processo de Educação Continuada, a fim da aplicabilidade dos conhecimentos teóricos e práticos nos processos internos institucional.	R\$ 7.850,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação no 5º Encontro do Observatório Iberoamericano de Políticas Públicas em Saúde Bucal, em São Paulo, dias 31/01 e 01/02/2020.	38º Congresso Internacional de Odontologia de São Paulo – CIOSP.	01 evento.	Abordagens de temas relacionadas à saúde bucal enquanto política pública de Governo, aplicável às municipalidades do Brasil, com objetivo de discussões durante os eventos CRO-RN nas regionais de saúde, dentro das programações dos ciclos de atualização científica.	R\$ 3.921,52
SECRETARIA EXECUTIVA				
PLANEJADO	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Participação em capacitação, cursos e treinamentos.	Quando ocorrer.	03 eventos.	Qualificação profissional em processo de Educação Continuada, a fim da aplicabilidade dos conhecimentos teóricos e práticos nos processos internos institucional.	R\$ 24.600,00
EXECUTADO:	EVENTO	QUANTITATIVO	QUALITATIVO	VALOR
Sim, parcialmente. Treinamento para Elaboração de Relato Integrado / Relatório de Gestão Ano 2019, em Campinas/SP, período de 03 a 06.03.2020.	Curso.	01 evento.	Participação de 03 funcionários em treinamento para elaboração do Relato Integrado / Relatório de Gestão, Ano 2019, em Campinas/SP, março/2020, para atualização de conhecimentos sobre temática com vistas à aplicabilidade no CRO-RN.	R\$ 16.191,92

Como observação pontuada em cada projeto de Educação Continuada (*) nas linhas “EXECUTADO”, fato é plenamente compreensível pelas razões já amplamente expostas, das interrupções das atividades presenciais que foram planejadas pelo Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte, sem qualquer viabilidade técnica para suas execuções, diante todo o cenário de enfrentamento da pandemia do novo Coronavírus COVID-19, que interferiu totalmente, sendo caso fortuito, ou seja, alheia às expectativas da instituição, considerando a impossibilidade de qualquer forma de aglomeração, já sendo prevista por Decreto do Governo do Estado do Rio Grande do Norte no mês de março/2020, plenamente acatada pela Diretoria do CRO-RN, conforme Decisão CRO-RN Nº 02/2020, de 17 de março de 2020, juntamente com a Decisão CRO-RN Nº 03/2020, de 24 de março de 2020 e suas prorrogações.

Gastos por comissão e setores – Educação Continuada

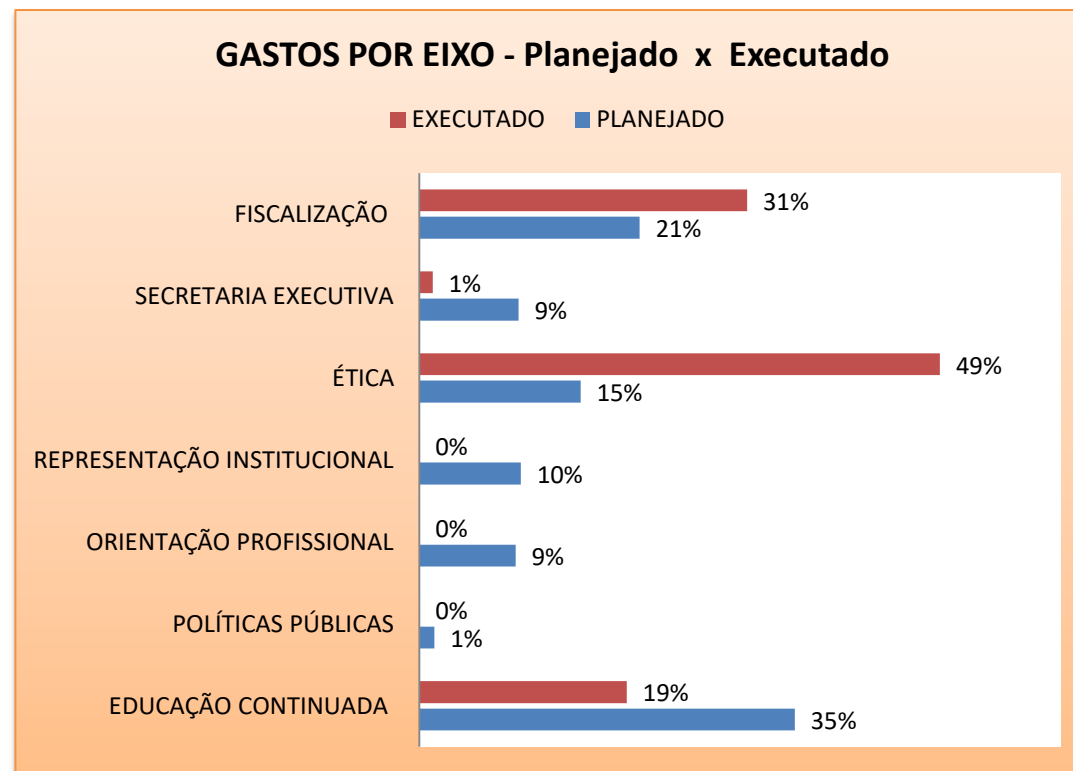
COMISSÕES	PLANEJADO	EXECUTADO
CÂMARA TÉCNICA ODONTOLOGIA DO TRABALHO	R\$ 0,00	R\$ 0,00
CÂMARA TÉCNICA PARA PACIENTES COM NECESSIDADES ESPECIAIS	R\$ 3.700,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO CIENTÍFICA	R\$ 33.790,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO CRO-JOVEM	R\$ 1.800,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO DAS PROFISSÕES AUXILIARES	R\$ 4.500,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO DE SAÚDE SUPLEMENTAR	R\$ 6.000,00	R\$ 4.114,10
COMISSÃO DE ÉTICA	R\$ 0,00	R\$ 0,00
COMISSÃO DE LICITAÇÃO	R\$ 21.300,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO DE ODONTOLOGIA HOSPITALAR	R\$ 7.950,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO DE ORIENTAÇÃO PROFISSIONAL	R\$ 0,00	R\$ 0,00
COMISSÃO DE USO RACIONAL DE MEDICAMENTOS	R\$ 4.200,00	R\$ 0,00 *
COMISSÃO POLÍTICAS PÚBLICAS	R\$ 7.850,00	R\$ 3.921,52
COMISSÃO PICS	R\$ 4.200,00	R\$ 0,00 *
FISCALIZAÇÃO	R\$ 27.200,00	R\$ 0,00 *
HARMONIZAÇÃO OROFACIAL	R\$ 4.200,00	R\$ 0,00 *
SECRETARIA EXECUTIVA	R\$ 24.600,00	R\$ 16.191,92
TOTAL	R\$ 151.290,00	R\$ 24.227,54

Fonte: Setor Contábil CRO-RN (2020)



EIXOS	PLANEJADO	EXECUTADO
EDUCAÇÃO CONTINUADA	R\$ 151.290,00	R\$ 24.227,54
POLÍTICAS PÚBLICAS	R\$ 6.050,00	R\$ 0,00
ORIENTAÇÃO PROFISSIONAL	R\$ 38.800,00	R\$ 0,00
REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL	R\$ 40.950,00	R\$ 0,00
ÉTICA	R\$ 65.000,00	R\$ 60.803,66
SECRETARIA EXECUTIVA	R\$ 40.000,00	R\$ 1.550,00
FISCALIZAÇÃO	R\$ 88.800,00	R\$ 38.275,61
TOTAL	R\$ 430.890,00	R\$ 124.856,81

FONTE: Setor Contábil CRO-RN (2020)



Como se pode observar, no exercício 2020, o valor alocado para as ações do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte chegaram ao valor de R\$ 430.890,00 (quatrocentos e trinta mil, oitocentos e noventa reais), na proposta de consolidar os projetos elaborados por cada setor da instituição, tendo sido consumido 29% (vinte e nove por cento) desse total, de acordo com quadros descritivos e gráficos acima. Esse valor alocado para os projetos para a Educação Continuada equivale a 24,27% (vinte e quatro vírgula vinte e sete por cento) da arrecadação total no exercício 2020, que somou o total de R\$ 1.775.051,06 (um milhão, setecentos e setenta e cinco mil, cinquenta e um reais e seis centavos).

Numa análise objetiva, pode-se observar claramente o efeito da pandemia do novo Coronavírus COVID-19 sobre as ações da instituição CRO-RN, que mesmo dispondo de recursos ficou impossibilitado de executar as ações em razão das regras estabelecidas pelos entes estadual e municipal.

Fica consignado de ser alocada a mesma destinação de recursos financeiros para o exercício 2021, de maneira que sejam prosperadas as atividades, a partir da reabertura econômica, seguindo todas as diretrizes governamentais e sanitárias, mediante todos os protocolos, para assim, se possível, sejam executadas as mesmas atividades planejadas, apenas contextualizadas nos parâmetros de pandemia.

Bem pode ser observado nos resultados, mesmo que aquém ao planejado, que as áreas de atuação do CRO-RN durante esse período foram focadamente nas suas atividades finalísticas, quais sejam: ética e fiscalização, essas tendo consumido as maiores quantias, de acordo com o quadro e o gráfico descritivo acima. Isso sem mensurar as atividades que foram realizadas à distância, aí se destacando as *lives*, que nenhum valor foi consumido do orçamento, tendo sido possível realizá-las, como já bem apresentado em item anterior, as ações do Conselho Regional de Odontologia para a categoria odontológica, também para a sociedade em geral, considerando que as transmissões foram realizadas através da rede social Instagram, abertas e sem qualquer custo, considerando ainda a preocupação do CRO-RN em viabilizar amplos debates sobre uma das principais temáticas que é a biossegurança em tempos de pandemia, temática essa que abriu a programação semanal, por sinal sido ofertado curso de atualização modulado, haja vista a tamanha preocupação institucional na segurança dos pacientes, buscando esclarecer a todos sobre os cuidados redobrados para atendimentos odontológicos neste momento atípico, tendo em vista que a odontologia foi uma – senão a maior – das áreas mais afetadas, pois a transmissão cruzada do vírus se dá justamente através do trato respiratório superior (nariz e boca).

Gastos nas atividades finalísticas

No exercício 2020 foi gasto o total de R\$ 347.322,75 (trezentos e quarenta e sete mil e trezentos e vinte e dois reais e setenta e cinco centavos) com atividades finalísticas, e deste total 23,37% correspondem à gastos com fiscalização no exercício profissional e 76,63% referem-se à outras atividades finalísticas, conforme descrição a seguir:

EXERCÍCIOS	GASTO COM FISCALIZAÇÃO DO EXERCÍCIO PROFISSIONAL		
	DIÁRIAS	REMUNERAÇÃO (Salário e Encargos)	MANUTENÇÃO E COMBUSTÍVEL/LUBRIFICANTE
2020	R\$ 35.292,01	R\$ 42.895,85	R\$ 2.983,60
2019	R\$ 51.970,00	R\$ 50.805,51	R\$ 9.510,54
2018	R\$ 52.130,00	R\$ 47.320,06	R\$ 5.808,99

* Em diárias - gastos com despesas com estadia e alimentação durante as atividades de fiscalizações, bem com durante participação em eventos/capacitações. *Em Remuneração e Encargos – gastos com o funcionário que realiza os traslados dos fiscais (conselheiros e convidados).

GASTO COM OUTRAS ATIVIDADES FINALÍSTICAS - 2020	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)
Inscrição	Remunerações + Encargos + Aluguel/Condomínio + COSERN	R\$ 140.362,58
Supervisão da Ética Profissional	Remunerações + Encargos + Representação	R\$ 61.284,17
Comunicação	Remuneração + Encargos + Internet/site/domínio	R\$ 62.764,54
Atos oficiais	Publicações	R\$ 1.740,00
TOTAL		R\$ 266.151,29

* Dados do exercício 2020



Indenizações a conselheiros

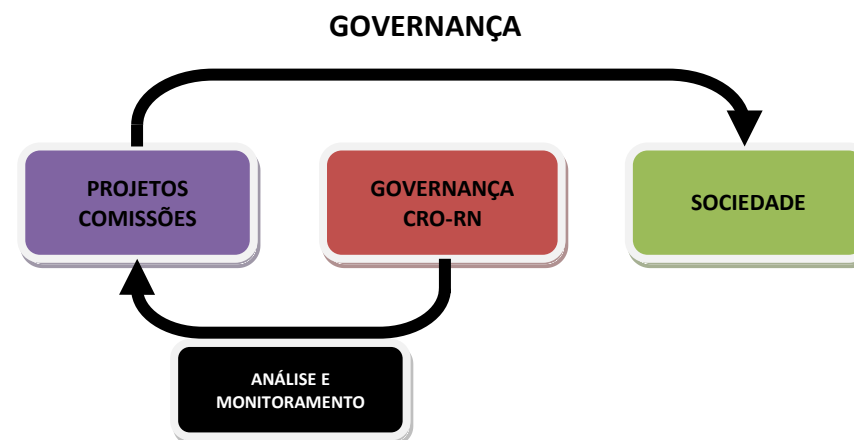
EXERCÍCIOS	TIPOS DE GASTOS		
	DIÁRIAS	JETONS	AUXÍLIO REPRESENTAÇÃO
2020	R\$ 5.100,00	-	-
2019	R\$ 29.700,00	R\$ 14.400,00	R\$ 2.400,00
2018	R\$ 36.900,00	R\$ 8.460,00	-

• Valor de diárias não está incluso o gasto com as fiscalizações. Detalhamento das diárias com fiscalização em outro demonstrativo.

Execução das ações que visam o atendimento dos objetivos estratégicos

As ações são planejadas pelas comissões do CRO-RN, que por sua vez são levadas ao conhecimento da Presidência da instituição, sendo feita a devolutiva das análises dos projetos, que juntamente com a Secretaria Executiva avalia e monitora as execuções de cada ação, sempre com o objetivo de atingir a missão principal, isto é, através dos processos inerentes à Governança busca-se integralizar as atividades com foco na sociedade. Neste ano 2020, quase que integralmente fracassado todo o planejamento, como bem já foi apresentado anteriormente, considerando a pandemia declarada pela OMS, seguindo à risca o CRO-RN, a todos os decretos estadual e municipal, de ordem sanitária, haja vista as proibições de atividades em diversos setores, aí se incluindo a desta instituição.

Ações institucionais com foco na sociedade



RESULTADOS E DESEMPENHO DA GESTÃO

Atuação da Comissão de Fiscalização

Objetivo e dinâmica

A Comissão de Fiscalização do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte (CRO-RN) tem por objetivo elaborar, coordenar e executar as atividades ligadas à fiscalização do exercício profissional de modo a tentar garantir o perfeito desempenho da odontologia em todo o território Estadual.

Suas funções são exercidas especialmente por meio de visitas periódicas a estabelecimentos públicos e privados que desenvolvam atividades odontológicas, onde são observados critérios de legalidade profissional, de biossegurança, condições estruturais e de trabalho. Essas visitas são programadas por meio de cronograma estabelecido pelos membros da Comissão e submetido à Superintendência e Presidência do Conselho para conhecimento, autorização e diligências necessárias como designação de funcionário, liberação de veículo e pagamento de diárias operacionais conforme a necessidade. Além das visitas programadas há também outras oriundas de denúncias ou requisitadas por outros órgãos, sobretudo, Ministério Público. Existe ainda, em algumas situações, a necessidade de retornos aos locais visitados para verificação de adequações.

Em cada visita realizada é expedido em duas vias um termo de visita numerado em que se faz constar data, hora, local, identificação do visitado e seu responsável, se for o caso, irregularidades encontradas, observações, notificação com prazo para regularização ou interdição, quando cabível, identificação e assinatura dos fiscais e do visitado (Anexo I). Também é feito o registro fotográfico e em algumas situações coleta de material como panfletos, cartazes, folders, etc. A partir desses dados os fiscais elaboram um relatório de fiscalização que a depender da situação será arquivado ou encaminhado para outros órgãos de controle (Ministério Público, secretarias de saúde, conselhos de saúde, vigilância sanitária).

Composição

Durante o ano de 2020 a Comissão de Fiscalização foi composta por cinco fiscais, enfatizando que nenhum desses compõe o quadro efetivo do CRO-RN, sendo todos cirurgiões dentistas membros conselheiros e membros convidados, nomeados por portaria e que desempenham atividade honorífica.

A Fiscalização do CRO-RN atua, em regra, em dupla em cada atividade, escalados conforme disponibilidade, sendo apresentado, a seguir, a relação de fiscais.

JANE SUELY DE MELO NÓBREGA	PRESIDENTE CONSELHEIRA
RUY DE BESSA MEDEIROS	MEMBRO CONSELHEIRO
CRISTIANE ASSUNÇÃO DA COSTA CUNHA MAFRA	MEMBRO CONSELHEIRA
CYNTYA TEIXEIRA MARQUES	MEMBRO CONVIDADA
PETULA MARIA DE SOUZA	MEMBRO CONVIDADA

Desempenho

Em 2020 a Comissão de Fiscalização conseguiu atingir 90 dos 167 municípios existentes no Rio Grande do Norte, o que representa 54% do Estado. Ao todo foram 292 visitas realizadas das quais 286 foram em municípios do interior do Estado e 06 na Capital. Dessas visitas, 274 foram no setor público (Unidades Básicas de Saúde, Centros de Saúde, Centros de Especialidades Odontológicas e Policlínicas, que embora não estejam obrigadas ao registro no Conselho de Odontologia, oferecem serviços odontológicos e abrigam profissionais com essa obrigatoriedade) e 18 no setor privado (Clínicas, Consultórios Odontológicos e Laboratórios). Dentro dessas atividades foram realizadas 27 interdições por falta de condições mínimas de funcionamento das quais 23 já foram desinterditadas após cumprirem com as devidas adequações.

Dificuldades e Planejamento

O advento da pandemia de COVID-19 se mostrou a principal dificuldade no ano de 2020 tendo em vista que mexeu com todo o planejamento das atividades a serem realizadas no curso do ano, sobretudo em razão do fechamento de estabelecimentos e necessidade de cuidados e condutas especiais para contenção da transmissão da doença.

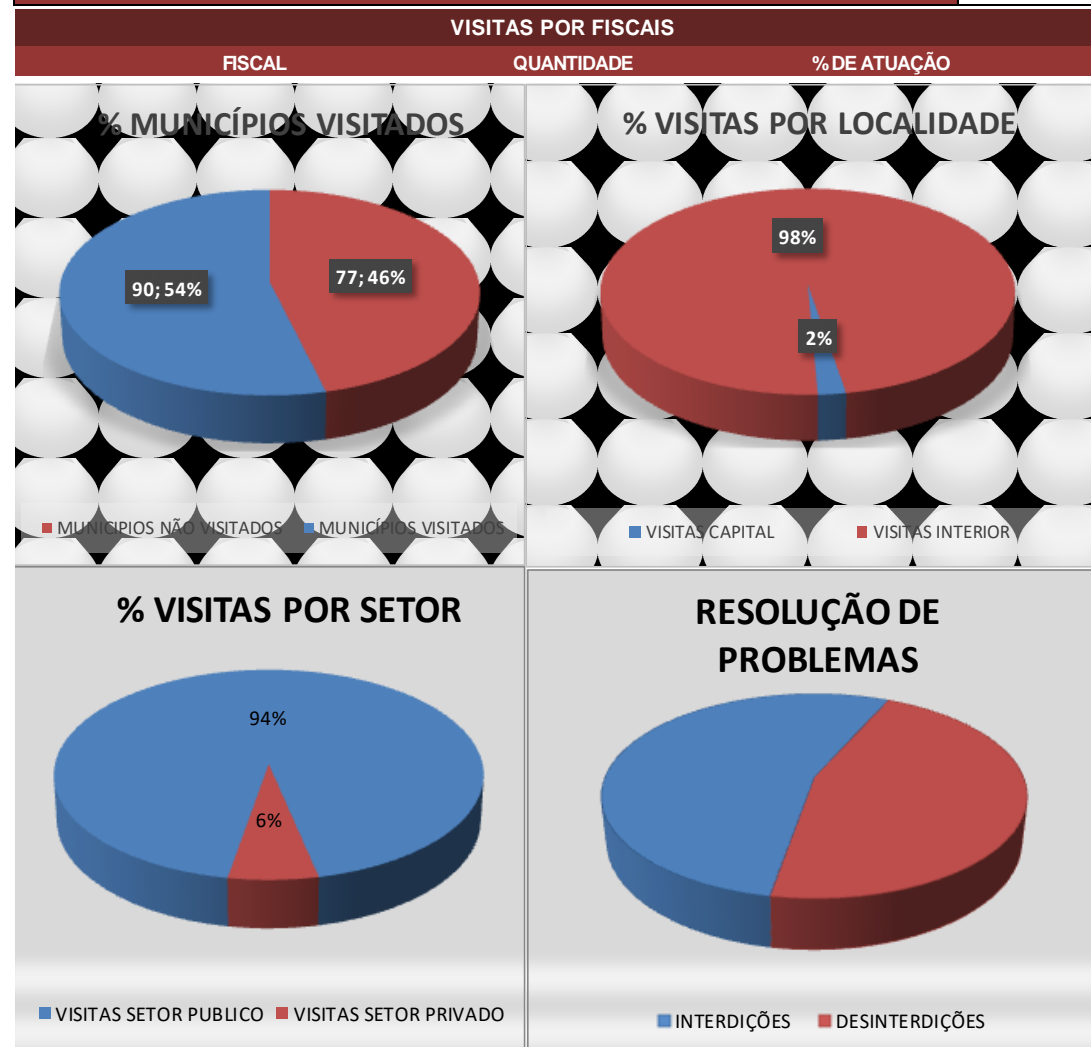
Soma-se a essa dificuldade outras recorrentes de anos anteriores que de igual forma tiveram a resolução adiada como, por exemplo, a falta de normas de padronização e diretrizes concisas para atuação da fiscalização e limitação de recursos humanos e tecnológicos que possam facilitar o desempenho das atividades.

Para contornar parte dessas dificuldades está sendo realizado o remanejamento de funcionários e a implantação de sistema informatizado voltado para a atuação da fiscalização e o gerenciamento das informações e procedimentos serem adotados.

COMISSÃO DE FISCALIZAÇÃO RESUMO DE VISITAS

COMPETÊNCIA 2020

MUNICÍPIOS NO ESTADO	MUNICÍPIOS VISITADOS	VISITAS REALIZADAS	VISITAS SETOR PÚBLICO	VISITAS SETOR PRIVADO	VISITAS CAPITAL	VISITAS INTERIOR
167	90	292	274	18	6	286
INTERDIÇÕES	DESINTERDIÇÕES	RETORNOS	DENÚNCIAS RECEBIDAS	DENÚNCIAS ATENDIDAS	DIÁRIAS	VALORES DE DIÁRIAS
27	23	3	5	5	43	R\$ 35.260,00
CUSTO MÉDIO COM PAGAMENTO DE DIÁRIAS DE FISCALIZAÇÃO						R\$ 820,00



ANEXO I

TERMO DE VISITA / NOTIFICAÇÃO

<input type="checkbox"/> ROTINA <input type="checkbox"/> RETORNO			
			Nº: <input style="width: 40px; border: 1px solid black;" type="text"/>
DATA / /	HORÁRIO : : HS	MUNICÍPIO	SECTOR <input type="checkbox"/> PÚBLICO <input type="checkbox"/> PRIVADO
VISITADO		PESOA <input type="checkbox"/> FÍSICA <input type="checkbox"/> JURÍDICA	
ENDEREÇO		BARRO	TELEFONE
RESPONSÁVEL PELO VISITADO		CARGO/FUNÇÃO	Nº DOCUMENTO
IRREGULARIDADES			
<input type="checkbox"/> EXERCÍCIO PROFISSIONAL () APD () ASB () CD () EPAO () LB () TPD () TSB			
<input type="checkbox"/> BIOSSEGURANÇA () MOFO () FERRUGEM () RESÍDUOS () INSUMOS () ESTERILIZAÇÃO () JEPI () OUTROS			
<input type="checkbox"/> PERICULOSIDADE () ESTRUTURA FÍSICA () RAIO-X () INSTALAÇÕES () EQUIPAMENTOS () OUTROS			
NOTIFICAÇÃO			
<input type="checkbox"/> RECOMENDAÇÃO	Recomenda-se a solução das irregularidades identificadas neste termo, dentro do prazo abaixo estabelecido, sob pena de agravo em visita posterior que poderá ensejar em outras medidas administrativas e/ou judiciais.		
<input type="checkbox"/> AUTUAÇÃO	Autue-se procedimento para ao término do prazo abaixo estabelecido, em não havendo solução das irregularidades identificadas, prosseguir com processo administrativo ético e/ou representação ao Ministério Público no que couber.		
<input type="checkbox"/> INTERDIÇÃO ÉTICA	Fica, desde já, proibido o exercício da odontologia neste local, até que sejam solucionadas as irregularidades identificadas. Será afixado TERMO DE INTERDIÇÃO que sob hipótese alguma deverá ser removido sem autorização expressa do CRO-RN. Fica ciente ainda que após 15 dias úteis a contar desta data, prosseguiremos com processo administrativo ético e/ou representação ao Ministério Público no que couber.		
PRAZO	OBSERVAÇÃO		
_____ () dias corridos.	A resolução das irregularidades apontadas neste termo poderão ser informadas por e-mail constando relato e anexos fotográficos que demonstrem a regularização.		
VIA DO TERMO RECEBIDA POR ↓	FUNÇÃO ↓	DOCUMENTO ↓	
ASSINATURA DO FISCAL ↓	ASSINATURA DO FISCAL ↓		

PROFISSIONAIS ATUANTES

NOME	CATEGORIA	INSCRIÇÃO

OBSERVAÇÕES INTERNAS DA FISCALIZAÇÃO

Atuação da Comissão de Ética

1. Objetivo e dinâmica

A Comissão de Ética do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte (CRO-RN) tem por objetivo apurar as ocorrências de infrações á ética odontológica, aplicando inclusive penalidades administrativas e pecuniárias quando cabível, além de prestar consultoria aos profissionais da área e a população em geral, de modo a tentar garantir o perfeito desempenho da odontologia em todo o território Estadual.

A Comissão de Ética desempenha suas funções geralmente a partir de representação de populares, profissionais da odontologia, comissão de fiscalização, órgãos ou entidades diversos, ou ainda de ofício por iniciativa do presidente do Conselho. Essas representações são autuadas em forma de processo administrativo, recebendo uma numeração individual que as identifica. O processo então segue um rito que se inicia a partir de parecer inicial da comissão pelo acolhimento ou não da representação, baseado em critérios objetivos estabelecidos pelo código de processo ético bem como o enquadramento da suposta infração no código de ética odontológica, tal parecer é então referendado ao presidente do Conselho que determina a apuração ou arquivamento do processo. Além dos processos administrativos a Comissão também faz o papel de orientar no tocante as dúvidas a respeito de condutas na odontologia, tais orientações se dão presencialmente ou por *e-mail*.

2. Composição

A composição da Comissão de Ética está prevista no Art.6º do código de processo ético (Resolução CFO nº 59/2004):

Art. 6º - As Comissões de Ética terão caráter permanente e deverão ser constituídas, através da indicação do Presidente do Conselho, por 3 (três) Conselheiros Efetivos e Suplentes, cabendo a Presidência a Conselheiro Efetivo.

Durante o ano de 2020 a Comissão teve a seguinte composição:

MARCO AURÉLIO MEDEIROS DE MELO	PRESIDENTE CONSELHEIRO EFETIVO
GUSTAVO BARBALHO GUEDES EMILIANO	MEMBRO CONSELHEIRO SUPLENTE
EMERSON PIMENTA DE MELO	MEMBRO CONSELHEIRO SUPLENTE

3. Desempenho

Em 2020 a Comissão de Ética teve seu desempenho bastante afetado em razão das medidas de isolamento adotadas devido a pandemia de COVID-19. Os processos em trâmite tiveram os prazos suspensos e o atendimento ao público foi restringido. A Comissão analisou apenas seis (6) denúncias de infração sendo 02 relacionadas à propaganda ilegal e 05 referentes a problemas de relacionamento paciente/profissional. Destas denúncias apenas 02 foram admitas e se tornaram processos éticos. Todos os processos passaram por audiência de conciliação e instrução. No período também foram julgados 04 processos de anos anteriores que ainda estavam em trâmite.

ATIVIDADES COMISSÃO DE ÉTICA ANO DE 2020			
DENÚNCIAS APURADAS	PROCESSOS ABERTOS	AUDIÊNCIAS REALIZADAS	JULGAMENTOS REALIZADOS
06	02	02	04

Fonte: Comissão de Fiscalização CRO-RN (2020).

4. Dificuldades e Planejamento

Além da limitação de recursos humanos a maior dificuldade no de 2020 efetivamente foi o advento da pandemia e os transtornos trazidos com ela. Por outro lado, essa situação forçou a adoção de planejamentos e medidas de aprimoramento que contribuirão para o melhor desempenho da comissão tão logo estejam efetivamente implementadas. Uma dessas medidas foi a adoção de um programa de acordos pré-processuais que tem por objetivo incentivar e mediar a conciliação dos conflitos antes mesmo da abertura de processo administrativo ético de modo a reduzir sua incidência. Também o planejamento de realização de audiências virtuais que darão mais celeridade e praticidade aos processos. Outra medida que se planejou foi a virtualização dos processos que já é uma realidade em diversos órgãos judiciais e administrativos e tem se mostrado bastante producente.

Educação Continuada

O Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte vinha atuando muito além da fiscalização do exercício profissional e da supervisão da ética odontológica, os dois principais objetivos da instituição CRO, conforme disposto na lei de criação, de acordo com o Art. 11, alíneas 'b' e 'c' da Lei Federal 4.324/1964. Isso tem se consolidado pelo aperfeiçoamento das ações de interiorização do CRO-RN, nos últimos anos, seguindo, no Estado do Rio Grande do Norte, o que dispõe o Plano de Desenvolvimento Regional (PDR), precisamente na área da saúde pública, quando da divisão por áreas geográficas de municípios limítrofes e circunvizinhos de oito (8) Unidades Regionais de Saúde Pública (URSAP). É nesse sentido, tomando por base a regionalização em nossa jurisdição, que nossa instituição tem buscado realizar projetos de educação continuada junto aos profissionais inscritos, o que reflete diretamente na sociedade atendida dentro das áreas de atuação da saúde bucal, especialmente quando o planejamento é focado para o serviço público, onde se concentra a imensa parcela de atendimentos em saúde em geral, aí estando incluída a Odontologia, tanto na Atenção Primária quanto na Assistência em Odontologia.

As atividades de cunho científico promovidas pelo CRO-RN até o ano 2019, restando prejudicado em 2020, tem como foco discussões que refletem diretamente no atendimento da população, dentre os quais, temas de bastante relevância, a exemplo a própria fiscalização do exercício profissional e a ética, como também a biossegurança, segurança do paciente e uso racional de medicamentos, considerando a contínua atualização de protocolos sanitários estabelecidos por órgãos colegiados, através da Vigilância em Saúde do Brasil, além das determinações sanitárias estabelecidas regionalmente, de suma importância que tem sido até então, haja vista que, como maior destaque, a biossegurança é o pilar para o controle de infecções e transmissões virais em epidemiologia, temática essa que o CRO-RN já vinha buscando discutir por todo o Estado há muitos anos passados, por entender seu colegiado que a melhor resposta em tratamento odontológicos é com base na prevenção em saúde, fato mundialmente abordado que é, nos dias atuais de pandemia, o simples manejo de materiais e os processos de lavagem das mãos. Nossa instituição teve a frustração com o interrompimento do que vinha praticando em grande parte das municipalidades, quando levamos conhecimento e novas técnicas nas diversas áreas da odontologia sempre com foco na garantia da saúde bucal de qualidade da população norte-rio-grandense.



Nas imagens, atividades realizadas pelo CRO-RN durante o ano 2019, em Natal e no interior do Estado, sempre sendo abordados temas de interesse coletivo, na perspectiva da segurança dos atendimentos odontológicos à população.



É nessa perspectiva que o Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte tem atuado, focando seus objetivos institucionais na defesa da sociedade, atualmente em mais de 3,5 milhões de habitantes, conforme população estimada (IBGE, 2020), sendo aproximadamente 890.480 habitantes na capital, Natal, de acordo com estimativa para o ano 2020, do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE, 2020).

A organização dos eventos de educação continuada vinha se dando através da elaboração programações científicas com temas que contemplavam os planejamentos das comissões instituídas internamente, sempre acompanhando as tendências de inovação em odontologia, trazidas a partir de discussões em nível nacional, dentre os quais: a inclusão dos atendimentos odontológicos de pacientes com necessidades especiais, a odontologia hospitalar como atuação profissional que visa à celeridade no processo de desospitalização, as práticas integrativas e complementares em saúde que permitem formas de reestabelecimento em saúde das pessoas, assim evitando a medicalização, destacadamente a orientação da não automedicação, o uso racional de medicamentos pela população e também a orientação dos profissionais quanto à prescrição de fármacos para tratamentos odontológicos; tudo isso e muito mais vinha sendo debatido nos eventos que denominamos de ciclos de palestras científicas ou ciclos de atualização científica, a depender do tempo de duração, realizados nas principais cidades do Estado do Rio Grande do Norte, com ampla participação daqueles que integram as redes de saúde bucal, em expressivo número das equipes da Estratégia Saúde da Família, programa integrante do Sistema Único de Saúde.

No ano 2020, o planejamento das ações de educação continuada não ocorreu, tendo sido cancelados todos os eventos programados em razão da pandemia.

Dentro do orçamento anual inicialmente planejado para o exercício 2020, foi alocado o total de R\$ 430.890,00 (quatrocentos e trinta mil e oitocentos e noventa reais), contemplando as câmaras técnicas, as comissões, a Presidência e a Secretaria Executiva do CRO-RN, sendo destinado planejamento de projetos de Educação Continuada no total de R\$ 151.290,00 (cento e cinquenta e um mil, duzentos e noventa reais), tendo sido executado apenas 16% (dezesseis por cento) do orçamento para as atividades de Educação Continuada.

Gestão de Pessoas

Força de trabalho da unidade de prestação de contas

O quadro efetivo do CRO-RN em 2020: 11 (onze) funcionários: Secretária Executiva, Agentes Administrativos, Técnico em Informática, Contador (a), Auxiliares Administrativos e Auxiliar de Serviços Gerais; No quadro sem vínculo possui 03 (três) funcionários: (03) Cargos Comissionados - Assessoria de Imprensa, Assessoria Jurídica e Assessoria Contábil; e (01) Estagiário.

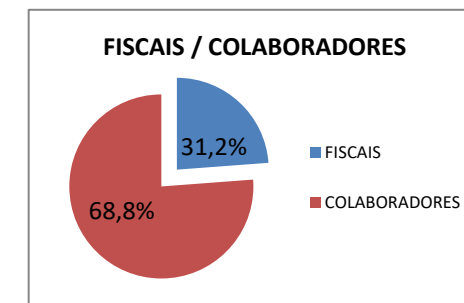
Tipologia de cargo	Lotação autorizada	Lotação efetiva	Ingressos no exercício	Egressos no exercício
1. Servidores em cargos efetivos	0	11	0	0
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0	0
1.2. Membros de poder e agentes políticos	0	0	0	0
1.2.1. Servidores de carreira vinculados ao órgão	0	11	0	0
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	0	0	0	0
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	0	0	0	0
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	0	0	0	0
2. Servidores com Contratos Temporários	2	0	1	2
2.1 Contrato de Aprendizagem / Jovem Aprendiz	0	0	0	1
2.2 Estagiários	2	0	0	1
3. Servidores sem Vínculo com a Administração Pública	3	0	1	0
4. Total de Servidores (1+2+3)	5	11	2	2

Percentual de fiscais (atuando em atividades de fiscalização) em relação ao total de colaboradores do conselho.

Durante o ano de 2020 as atividades de fiscalização foram desempenhadas por 5 (cinco) fiscais, sendo 3 (três) cirurgiões-dentistas (conselheiros) e outros 2 (dois) cirurgiões-dentistas (convidados), todos sem vínculo e atuando honorificamente, o que representa 31,2% (trinta e um vírgula dois por cento) do total de 16 (dezesesseis) colaboradores do CRO-RN.

Distribuição das lotações

Tipologia de cargo	Área meio	Área fim
1. Servidores em cargos efetivos	8	3
1.1. Membros de poder e agentes políticos	0	0
1.2. Membros de poder e agentes políticos	8	3
1.2.1. Servidores de carreira vinculados ao órgão	8	3
1.2.2. Servidores de carreira em exercício descentralizado	0	0
1.2.3. Servidores de carreira em exercício provisório	0	0
1.2.4. Servidores requisitados de outros órgãos e esferas	0	0
2. Servidores com contratos temporários	1	0
2.1 Contrato de Aprendizagem / Jovem Aprendiz	0	0
2.2 Estagiários	1	1
3. Servidores sem vínculos com a administração pública	3	0
4. Total de Servidores (1+2+3)	12	4



Detalhamento da despesa de pessoal

Despesas de pessoal	2018	2019	2020
Funcionários ativos (Efetivos, Cargos Comissionado e Menor Aprendiz)	R\$ 742.679,77	R\$ 779.223,40	R\$ 815.556,83
Encargos sociais	R\$ 218.447,99	R\$ 228.808,05	R\$ 222.997,67
TOTAL 1	R\$ 961.127,76	R\$ 1.008.031,45	R\$ 1.038.554,50
Benefício Pessoal	R\$ 31.609,42	R\$ 39.236,49	R\$ 33.647,04
TOTAL 2	R\$ 992.737,18	R\$ 1.047.267,94	R\$ 1.072.201,54
Despesas com Bolsa Estágio	2018	2019	2020
Estagiários	R\$ 10.938,00	R\$ 31.566,00	R\$ 20.066,67
TOTAL GERAL	R\$ 1.003.675,18	R\$ 1.078.833,94	R\$ 1.092.268,21

Justificativa para aumento/diminuição:

Quanto à despesa de pessoal, não houve majoração durante o ano 2020, sem qualquer ganho real por parte dos funcionários, e nem tendo havido a reposição salarial com base no Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC).

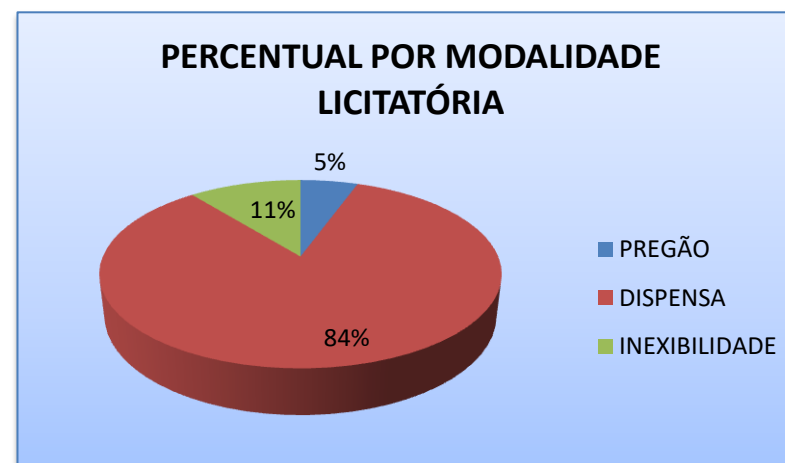
Gestão de Licitações e Contratos

O CRO-RN tem em sua estrutura administrativa uma Comissão Permanente de Licitação, que trata de analisar os processos de compras de bens e produtos e as contratações de serviços, segundo as regras legais.

Os processos de compras e de contratações de serviços são gerenciados por sistema computacional do Conselho Federal de Odontologia, mediante protocolo e descrição dos assuntos, onde são autuados os processos licitatórios.

As demandas da instituição não são expressivas, tendo em sua maioria processos de compras e contratações que se enquadram em dispensas ou inexigibilidades, diante do tamanho da estrutura da organização e da máquina administrativa, conforme pode ser observado no quadro abaixo e na representação gráfica.

MODALIDADE DE LICITAÇÃO DE COMPRAS E CONTRATAÇÕES	VALOR
PREGÃO	12.227,54
DISPENSA	185.019,98
INEXIBILIDADE	23.910,08
TOTAL	221.157,60



CAPÍTULO 4 – INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Gestão Orçamentária e Financeira

O orçamento do CRO-RN é realizado anualmente com base no planejamento das atividades/projetos e análise das receitas e despesas de exercícios anteriores. A elaboração da Proposta Orçamentária compete a Diretoria e seus órgãos técnicos e nela estão detalhadas as previsões de Receitas e Fixação das despesas para o exercício financeiro seguinte. Após ser apreciada e aprovada pelo Plenário do CRO-RN, a Proposta Orçamentária será submetida ao CFO para aprovação e publicação do orçamento no Diário Oficial da União.

Destacamos que nossa programação orçamentária não depende de recursos da União, e todas as nossas atividades são financiadas por recursos provenientes, principalmente, da arrecadação de Anuidades de PF e PJ, bem como, em menor proporção, de emolumentos com inscrições e expedição de documentos, receitas financeiras, receita de dívida ativa e outras receitas.

Sendo assim, com base na previsão da receita e fixação das despesas para o exercício de 2020, será demonstrada a execução do orçamento desta UPC.

				EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2020					
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS 2020	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS 2020	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS
RECEITA CORRENTE	2.820.849,78	2.559.849,78	1.775.051,06	CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	2.790.349,78	2.766.349,78	1.894.061,34	1.893.401,34	1.889.452,74
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.964.831,20	1.964.831,20	1.281.150,99	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.131.742,79	1.131.742,79	1.035.112,94	1.035.112,94	1.035.112,94
ANUIDADES	1.964.831,20	1.964.831,20	1.281.150,99	REMUNERAÇÃO PESSOAL	875.407,16	875.407,16	800.068,22	800.068,22	800.068,22
RECEITA DE SERVIÇOS	133.123,40	133.123,40	128.241,24	ENCARGOS PATRONAIS	256.335,63	256.335,63	235.044,72	235.044,72	235.044,72
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	74.511,64	74.511,64	87.182,45	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	736.407,61	682.407,61	291.136,19	290.476,19	286.642,59
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	11.911,76	11.911,76	18.860,43	BENEFÍCIOS A PESSOAL	41.000,00	53.000,00	46.191,49	46.191,49	46.191,49
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	46.700,00	46.700,00	22.198,36	USO DE BENS, SERVIÇOS E CONS. DE CAP. FIXO	630.907,61	564.907,61	230.617,16	229.957,16	226.123,56
FINANCEIRAS	32.500,00	21.500,00	24.445,01	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	64.500,00	64.500,00	14.327,54	14.327,54	14.327,54
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	12.500,00	1.500,00	16.820,49	CONTRIBUIÇÕES	902.279,38	902.279,38	558.931,62	558.931,62	558.931,62
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	20.000,00	20.000,00	7.624,52	SERVIÇOS BANCÁRIOS	8.320,00	8.320,00	3.013,22	3.013,22	2.898,22
TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	7.000,00	7.000,00	0,00	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	4.100,00	34.100,00	3.043,45	3.043,45	3.043,45
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	7.000,00	7.000,00	0,00	SENTENÇAS JUDICIAIS	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	13.000,00	13.000,00	3.491,26	DEMAIS DESPESAS CORRENTES	7.000,00	7.000,00	2.823,92	2.823,92	2.823,92
MULTAS E JUROS DE MORA	5.000,00	5.000,00	377,38	CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	30.500,00	723.500,00	1.550,00	1.550,00	1.550,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	8.000,00	8.000,00	3.113,88	INVESTIMENTOS	30.500,00	669.500,00	1.550,00	1.550,00	1.550,00
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	670.395,18	420.395,18	337.722,56	EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	30.500,00	19.500,00	1.550,00	1.550,00	1.550,00
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	524.895,18	314.895,18	267.728,44	AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	650.000,00	0,00	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA FASE ADMINISTRATIVA	365.327,04	237.327,04	217.301,13	AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00	54.000,00	0,00	0,00	0,00
DÍVIDA ATIVA FASE EXECUTIVA	159.568,14	77.568,14	50.427,31	AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS	0,00	54.000,00	0,00	0,00	0,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	4.500,00	4.500,00	0,00	SUB-TOTAL DAS DESPESAS	2.820.849,78	3.489.849,78	1.895.611,34	1.894.951,34	1.891.002,74
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	4.500,00	4.500,00	0,00						
RECEITAS DIVERSAS	141.000,00	101.000,00	69.994,12						
RECEITA DE CAPITAL	0,00	930.000,00	140.000,00						
OPERAÇÕES DE CRÉDITO	0,00	280.000,00	140.000,00						
TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	0,00	650.000,00	0,00						
SUB-TOTAL DAS RECEITAS	2.820.849,78	3.489.849,78	1.915.051,06						

Comparativo da Execução Orçamentária do CRO-RN

EXERCÍCIOS	RECEITA - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
	PREVISÃO	ARRECADADA	DIF.	%
2020	3.489.849,78	1.915.051,06	1.574.798,72	54,87
2019	2.705.535,81	2.456.723,29	248.812,52	90,80
2018	2.693.527,34	2.241.706,86	451.820,48	83,23

EXERCÍCIOS	DESPESA - EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA			
	FIXAÇÃO	REALIZADA	DIF.	%
2020	3.489.849,78	1.895.611,34	1.594.238,44	54,32
2019	2.705.535,81	2.394.315,25	311.220,56	88,50
2018	2.693.527,34	2.390.707,20	302.820,14	88,76

* Execução empenhada

EXERCÍCIOS	RESULTADO ORÇAMENTÁRIO
2020	19.439,72
2019	62.408,04
2018	-149.000,34

Na tabela acima se observa a execução do orçamento do CRO-RN nos últimos três anos. No ano de 2020 o Conselho arrecadou 54,87% do seu orçamento previsto, tendo gasto 54,32% referente às despesas fixas (prevista), apresentando um equilíbrio entre o valor arrecadado (receita) e o valor realizado (despesas), obtendo um resultado orçamentário com superávit no valor de R\$ 19.439,72 (dezenove mil e quatrocentos e trinta e nove reais e setenta e dois centavos).

Já no ano de 2019, que foi o ano de maior arrecadação da entidade, dentre os períodos comparados, o CRO-RN alcançou 90,80% da receita prevista e atingiu 88,50% da sua

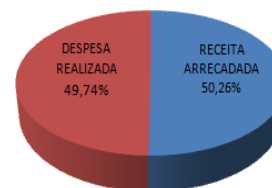
despesa fixa (prevista), obtendo como resultado orçamentário um superávit no valor de R\$ 62.408,04 (sessenta e dois mil e quatrocentos e oito reais e quatro centavos).

Em 2018, a arrecadação correspondeu a apenas 83,23% da receita prevista, e sua despesa executada atingiu 88,76% da despesa fixa (prevista). Nota-se que em 2018, a receita arrecadada foi menor que a despesa realizada, o que demonstra que a Unidade de Prestação de Contas (UPC) teve um déficit orçamentário no valor de R\$ 149.000,34 (cento e quarenta e nove mil reais e trinta e quatro centavos).

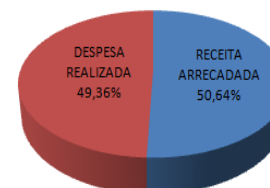
Os gráficos abaixo demonstram a comparação da execução orçamentária - **RECEITA X DESPESAS** - nos três últimos exercícios financeiros. Consta-se que a UPC vem investindo, quase que na totalidade, sua receita arrecadada.

É importante ressaltar que o ano de 2020 foi um ano atípico devido à ocorrência da pandemia ocasionada pelo Coronavírus COVID-19, que impactou diretamente a arrecadação do CRO-RN, e, além disso, para este exercício (2020) foram orçados valores correspondentes à convênios firmados com o CFO, que não foram concretizados em sua totalidade até o final do ano de 2020. Porém, apesar disso, o CRO-RN manteve um equilíbrio orçamentário quando se faz uma análise comparativa dos anos em tela.

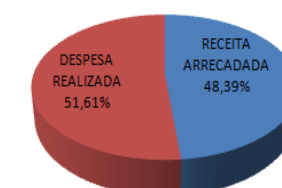
RECEITA X DESPESA 2020



RECEITA X DESPESA 2019



RECEITA X DESPESA 2018



Fonte: Setor Contábil CRO-RN (2020).

COMPARATIVO DETALHADO DE RECEITAS ANUAIS – 2018 a 2020						
RECEITA	2018		2019		2020	
	Arrec. Exercício	% Comp. ao orçado	Arrec. Exercício	% Comp. ao orçado	Arrec. Exerc.	% Comp. ao orçado
RECEITA REALIZADA	2.241.706,86	83,23%	2.456.723,29	90,80%	1.915.051,06	54,87%
RECEITA CORRENTE	2.201.706,86	81,74%	2.456.723,29	90,80%	1.775.051,06	69,34%
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.480.330,22	79,56%	1.679.455,92	88,56%	1.281.150,99	65,20%
ANUIDADES	1.480.330,22	79,56%	1.679.455,92	88,56%	1.281.150,99	65,20%
Pessoa Física	1.351.879,10	79,21%	1.524.408,49	88,18%	1.166.180,00	66,78%
Pessoa Jurídica	128.451,12	83,37%	155.047,43	92,48%	114.970,99	52,62%
RECEITA DE SERVIÇOS	171.023,25	100,07%	181.049,54	158,88%	128.241,24	96,33%
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	92.678,74	89,75%	94.496,04	133,49%	87.182,45	117,01%
Pessoa Física	68.034,58	87,90%	68.184,78	130,65%	69.753,03	133,14%
Pessoa Jurídica	24.644,16	95,29%	26.311,26	141,46%	17.429,42	78,80%
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	21.966,44	92,96%	20.062,20	188,10%	18.860,43	158,33%
Pessoa Física	21.966,44	92,96%	20.062,20	188,10%	18.860,43	158,33%
Pessoa Jurídica	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CERTIDÕES	110,77	0,00%	211,47	0,00%	0,00	0,00%
Pessoa Física	110,77	0,00%	211,47	0,00%	0,00	0,00%
Pessoa Jurídica	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	56.267,30	127,88%	66.279,83	203,94%	22.198,36	47,53%
Taxa de Credenciamento de Curso de Especialização	1.005,64	14,37%	10.081,95	201,64%	3.016,92	30,17%
Taxa de 1º Via de Certificado - Pessoa Jurídica	5.337,62	133,44%	5.539,05	110,78%	3.826,98	76,54%
Multa Eleitoral	49.146,50	163,82%	49.616,73	248,08%	15.004,56	50,02%
Taxa de Registro/Inscrição de Habilitação	249,20	24,92%	124,60	12,46%	249,20	49,84%
Outras Receitas de Serviços	528,34	26,42%	917,50	61,17%	100,70	8,39%
FINANCEIRAS	42.421,74	95,98%	38.150,27	104,52%	24.445,01	113,70%
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	20.912,59	160,87%	22.569,47	196,26%	16.820,49	1121,37%
Pessoa Física	19.405,90	176,42%	20.712,66	207,13%	14.516,62	1451,66%
Pessoa Jurídica	1.506,69	75,33%	1.856,81	123,79%	2.303,87	460,77%
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	21.509,15	68,94%	15.580,80	62,32%	7.624,52	38,12%
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA SOBRE ANUIDADES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	6,34	0,00%
Pessoa Física	0,00	0,00%	0,00	0,00%	6,34	0,00%
Pessoa Jurídica	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
REMUNERAÇÃO DE DEP. BANC. E APLICAÇÕES	21.509,15	68,94%	15.580,80	62,32%	7.618,18	38,09%
FINANCEIRAS						
Jrs e Corr Monet Poupança	21.509,15	68,94%	15.580,80	62,32%	7.618,18	38,09%

TRANSFERENCIAS CORRENTES	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
TRANSFERENCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Contrib ou Auxílios para Desenv das Ativ da Fisc	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Transferências de outras entidades	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.552,11	63,80%	6.154,11	123,08%	3.491,26	26,86%
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	2.552,11	85,07%	1.448,54	32,19%	377,38	7,55%
Receitas Não Identificadas	2.552,11	85,07%	1.448,54	32,19%	377,38	7,55%
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	0,00	0,00%	4.705,57	941,11%	3.113,88	38,92%
Indenizações e Restituições	0,00	0,00%	4.705,57	941,11%	3.113,88	38,92%
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	505.379,54	91,61%	551.913,45	91,79%	337.722,56	80,33%
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA TRIBUTÁRIA	386.832,03	86,41%	391.234,79	77,28%	267.728,44	85,02%
DÍVIDA ATIVA FASE ADMINISTRATIVA	319.709,41	84,37%	327.147,78	98,23%	217.301,13	91,56%
Anuidades	254.514,21	81,98%	269.246,75	106,71%	205.835,49	95,76%
Multas	5.003,26	80,58%	5.038,97	66,57%	10.178,79	145,44%
Juros	60.191,94	96,69%	52.862,06	72,25%	505,48	3,51%
Correção monetária sobre dívida administrativa	0,00	0,00%	0,00	0,00%	781,37	78,14%
DÍVIDA ATIVA FASE EXECUTIVA	67.122,62	97,61%	64.087,01	37,00%	50.427,31	65,01%
Anuidades	49.377,97	95,78%	46.081,89	30,33%	39.357,97	56,25%
Multas	3.420,58	331,76%	903,79	29,74%	7.199,91	257,19%
Juros	14.324,07	88,50%	17.101,33	93,79%	356,50	19,84%
Correção Monetária sobre Dívida Executiva	0,00	0,00%	0,00	0,00%	3.512,93	117,10%
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	4.857,65	60,72%	295,83	7,40%	0,00	0,00%
Restituições	4.857,65	60,72%	295,83	7,40%	0,00	0,00%
Carteira custo	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RECEITAS DIVERSAS	113.689,86	118,43%	160.382,83	176,24%	69.994,12	69,30%
Saldo de Exercícios Anteriores	113.689,86	119,67%	160.382,83	178,20%	69.994,12	69,99%
Outras Receitas Diversas	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
RECEITA DE CAPITAL	40.000,00	0,00%	0,00	0,00%	140.000,00	15,05%
OPERAÇÕES DE CREDITO	0,00	0,00%	0,00	0,00%	140.000,00	50,00%
EMPRESTIMOS TOMADOS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	140.000,00	50,00%
Empréstimos para Despesas de Custeio	0,00	0,00%	0,00	0,00%	140.000,00	50,00%
ALIENACAO DE BENS	40.000,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	40.000,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Veículos	40.000,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Outras Receitas de Capital	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	2.241.706,86		2.456.723,29		1.915.051,06	

RESUMO DO COMPARATIVO DE RECEITAS ANUAIS – 2018 a 2020						
RECEITA REALIZADA	2018		2019		2020	
	Arrec. Período	%	Arrec. Período	%	Arrec. Período	%
	2.241.706,86	100%	2.456.723,29	100%	1.915.051,06	100%
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	1.480.330,22	66,04	1.679.455,92	68,36	1.281.150,99	66,9
RECEITA DE SERVICOS	171.023,25	7,63	181.049,54	7,37	128.241,24	6,70
FINANCEIRAS	42.421,74	1,89	38.150,27	1,55	24.445,01	1,28
TRANSFERENCIAS CORRENTES	0	0	0	0	0,00	0
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	2.552,11	0,11	6.154,11	0,25	3.491,26	0,18
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	505.379,54	22,54	551.913,45	22,47	337.722,56	17,63
EMPRESTIMOS TOMADOS	0,00	0	0,00	0	140.000,00	7,31
ALIENAÇÕES DE BENS MÓVEIS	40.000,00	1,78	0	0	0,00	0
OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	0	0	0	0	0,00	0

Nos exercícios financeiros de 2018 e 2019 pode-se observar que houve uma evolução nos valores recebidos, tendo um aumento de receita de 9,6% de um ano para o outro. Porém no ano de 2020 houve uma redução na arrecadação de 22,05% comparada ao ano de 2019, decorrente do estado de calamidade pública instalado mundialmente devido ao COVID-19, que gerou impacto direto na arrecadação do CRO-RN.

COMPARATIVO DETALHADO DE DESPESAS ANUAIS – 2018 a 2020						
DESPESAS EMPENHADAS	2018		2019		2020	
	Realizada no exercício	% Comp. ao orçamento	Realizada no exercício	% Comp. ao orçamento	Realizada no exercício	% Comp. ao orçamento
CRÉDITO DISPONÍVEL DA DESPESA	2.390.707,20	88,76%	2.394.315,25	88,50%	1.895.611,34	54,32%
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	2.198.050,35	88,15%	2.337.419,99	88,79%	1.894.061,34	68,47%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	961.127,76	93,72%	1.008.031,45	96,24%	1.035.112,94	91,46%
REMUNERAÇÃO PESSOAL	742.679,77	93,73%	779.223,40	96,14%	800.068,22	91,39%
Salários	509.339,04	95,77%	539.982,17	97,77%	685.981,30	93,98%
Gratificação de Natal 13º Salário	55.833,17	87,13%	58.306,75	98,02%	58.771,73	91,67%
Férias 1/3 (CF/88)	9.203,84	53,13%	13.132,05	68,18%	16.880,35	80,56%
Abono Pecuniário de Férias (10 dias)	14.996,42	100,00%	15.836,24	83,67%	17.819,93	85,04%
Gratificação por Exercício de Cargos	32.411,71	93,27%	33.031,47	100,00%	16.820,00	68,86%
Gratificação por Tempo de Serviço	98.590,65	95,90%	106.113,62	99,13%	0,00	0,00%
Horas Extras	21.750,49	95,03%	12.821,10	62,85%	3.794,91	25,30%
Diárias de Funcionários (acima de 50%)	554,45	15,19%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
ENCARGOS PATRONAIS	218.447,99	93,67%	228.808,05	96,56%	235.044,72	91,69%
INSS	153.449,20	94,00%	160.311,19	96,32%	164.272,03	91,55%
FGTS	57.691,70	92,77%	60.863,00	97,22%	62.912,02	92,04%
PIS Sobre Folha de Pagamento	7.307,09	94,00%	7.633,86	96,32%	7.860,67	92,00%
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	535.205,48	88,73%	537.005,08	75,71%	291.136,19	42,66%
BENEFÍCIOS A PESSOAL	31.609,42	89,52%	39.236,49	95,99%	46.191,49	87,15%
Vale Transporte	3.411,61	93,22%	2.996,78	77,30%	1.208,57	30,21%
Plano de Saúde	28.197,81	89,09%	36.239,71	97,95%	44.982,92	91,80%
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	444.486,98	87,62%	456.598,21	76,24%	230.617,16	40,82%
DIÁRIA CIVIL	150.150,00	89,25%	140.090,00	74,44%	48.160,00	31,36%
Funcionários	59.220,00	99,06%	38.990,00	64,98%	15.760,00	37,85%
Conselheiros	52.050,00	98,49%	47.100,00	94,20%	20.100,00	32,45%
Convidados	30.600,00	79,69%	37.200,00	77,50%	12.300,00	25,08%
Ajudas de Custo	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Jeton	8.280,00	51,11%	14.400,00	57,14%	0,00	0,00%
Auxílio Representação	0,00	0,00%	2.400,00	48,00%	0,00	0,00%
MATERIAL DE CONSUMO	33.849,28	70,06%	57.535,09	70,67%	15.607,70	24,31%
Artigos de Expediente	4.756,90	81,20%	8.958,23	93,05%	2.280,00	19,83%
Artigos e Materiais para Higiene	1.142,56	46,07%	2.330,47	77,68%	1.821,23	45,53%

Materiais para Manutenção de Bens Móveis	2.250,63	56,27%	384,36	12,81%	233,86	5,20%
Combustíveis e Lubrificantes	12.683,81	84,56%	12.995,71	81,22%	8.015,15	43,92%
Materiais para Manutenção de Bens Imóveis/Instalações	2.261,07	41,11%	12.273,72	89,08%	0,00	0,00%
Vestuário, Uniformes, Calçados, Roupas de Cama e Aviamentos	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Materiais Elétricos e de Telefonia em Geral	0,00	0,00%	8.264,80	65,92%	0,00	0,00%
Material de Copa e Cozinha	595,35	88,08%	331,90	22,13%	476,02	31,73%
Materiais de Informática	359,00	17,95%	764,06	38,20%	470,44	15,68%
Bens Móveis Não Ativáveis	379,90	75,98%	881,84	44,09%	0,00	0,00%
Prêmios, Condecoração, Troféus, Diplomas e Medalhas	0,00	0,00%	360,00	96,68%	0,00	0,00%
Outros Materiais De Consumo	9.420,06	97,11%	9.990,00	91,23%	2.311,00	33,01%
SERVICOS TERCEIROS - PESSOAS FÍSICAS	21.516,00	90,08%	39.223,20	84,90%	21.986,67	58,01%
REMUNERACAO DE SERVICOS PESSOAIS	21.516,00	90,08%	39.223,20	84,90%	21.986,67	58,01%
Remuneração de Serviços Pessoais	8.815,00	91,02%	6.381,00	58,01%	1.600,00	16,00%
Encargos sobre Serviços Prestados	1.763,00	80,14%	1.276,20	58,01%	320,00	16,00%
Bolsa Complementar Estágio	10.938,00	91,15%	31.566,00	95,65%	20.066,67	77,48%
SERVIÇOS - PESSOA JURÍDICA	238.971,70	89,54%	219.749,92	77,62%	144.862,79	46,85%
Serviços de Energia Elétrica e Gás	15.227,36	89,03%	19.763,25	98,82%	13.258,84	50,41%
Serviços de Asseio e Higiene	6.701,64	96,01%	7.782,01	67,97%	6.301,77	78,77%
Serviços de Internet e Telefonia em Geral	26.703,68	83,45%	26.591,95	88,64%	26.691,16	85,28%
Locação de Bens Imóveis e Condomínios	33.850,00	100,00%	40.460,00	96,33%	28.760,00	60,55%
Locação de Equipamentos e Materiais Permanentes	10.680,40	89,00%	12.800,00	81,01%	7.920,00	46,27%
Reparos, Adaptações e Conservação de Bens Móveis e Imóveis	2.533,00	38,54%	1.546,96	15,47%	11.129,00	55,64%
Seguros em Geral	7.067,33	100,00%	9.739,78	100,00%	9.633,61	85,63%
Serviços de Divulgação, Impressão, Encadernação e Fotocópias	6.972,00	84,00%	8.547,00	81,68%	1.740,00	10,15%
Congressos, Convenções, Conferências e Simpósios	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Despesas Miúdas de Pronto Pagamento	12.604,66	97,48%	12.626,72	97,13%	8.690,33	66,85%
Despesas com Software	499,90	26,88%	830,00	20,75%	0,00	0,00%
Festividades, Recepções e Hospedagens	7.860,00	85,90%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Indenizações, Restituições e Reposições	1.330,26	73,90%	1.574,07	78,70%	696,53	14,51%
Cursos e Treinamentos	14.070,00	100,00%	5.240,00	34,38%	7.800,00	62,40%
Serviço de Assessoria Jurídica	10.000,00	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Postagem de Correspondência Institucional	33.073,49	83,56%	37.869,03	92,36%	8.657,19	23,40%
Despesas com Alimentação	3.839,09	91,98%	164,21	5,47%	32,01	1,60%
Despesas com Eleições	7.540,95	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Despesas Judiciais	735,07	61,26%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Outros Serviços e Encargos	37.682,87	98,63%	34.214,94	84,65%	13.552,35	30,42%
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	59.109,08	97,57%	41.170,38	60,54%	14.327,54	22,21%

Passagens Aéreas, Terrestres	46.849,08	97,95%	31.760,38	57,75%	12.227,54	23,56%
Auxílio Embarque/Desembarque e Terrestre	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2.100,00	16,67%
Outras Despesas Com Locomoção	12.260,00	97,30%	9.410,00	78,42%	0,00	0,00%
CONTRIBUIÇÕES	693.718,14	81,87%	780.186,16	91,02%	558.931,62	61,95%
Cota Parte do CFO	693.718,14	81,87%	780.186,16	91,02%	558.931,62	61,95%
SERVIÇOS BANCÁRIOS	3.318,90	51,46%	4.332,89	90,27%	3.013,22	36,22%
Taxa Sobre Serviços Bancários	1.674,15	42,38%	2.359,07	84,25%	3.013,22	36,22%
Despesas Com Cobrança	1.644,75	65,79%	1.973,82	98,69%	0,00	0,00%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	559,82	21,95%	2.954,13	49,24%	3.043,45	8,93%
Impostos Taxas e Pedágios	559,82	21,95%	2.954,13	98,47%	3.043,45	9,06%
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	4.120,25	58,86%	4.910,28	70,15%	2.823,92	40,34%
Despesas de Exercícios Anteriores	4.120,25	58,86%	4.910,28	70,15%	2.823,92	40,34%
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	192.656,85	96,33%	56.895,26	78,08%	1.550,00	0,21%
INVESTIMENTOS	192.656,85	96,33%	56.895,26	78,08%	1.550,00	0,23%
OBRAS E INSTALAÇÕES	0,00	0,00%	23.900,00	99,58%	0,00	0,00%
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	192.656,85	96,33%	32.995,26	67,52%	1.550,00	7,95%
Veículos	183.000,00	100,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Máquinas Motores e Aparelhos	9.656,85	64,38%	15.946,26	65,43%	1.550,00	22,14%
Insígnias Flâmulas Brasões e Bandeiras	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	0,00	0,00%	17.049,00	79,30%	0,00	0,00%
AQUISIÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
INTANGÍVEL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
OUTRAS DESPESAS CAPITAL	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
	2.390.707,20		2.394.315,25		1.895.611,34	

RESUMO DO COMPARATIVO DE DESPESAS ANUAIS – 2018 a 2020						
DESPESAS EMPENHADAS	2018		2019		2020	
	Realizada no período	%	Realizada no período	%	Realizada no período	%
	2.390.707,20	100%	2.394.315,25	100%	1.895.611,34	100%
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	961.127,76	40,20	1.008.031,45	42,10	1.035.112,94	54,61
OUTRAS DESPESAS CORRENTES (Benefícios, Diárias, Material Consumo, Serviços Terceiros, Serviços Pessoa Jurídica e Passagens Aéreas)	535.205,48	22,39	537.005,08	22,43	291.136,19	15,36
CONTRIBUIÇÕES	693.718,14	29,02	780.186,16	32,58	558.931,62	29,48
SERVIÇOS BANCÁRIOS	3.318,90	0,14	4.332,89	0,18	3.013,22	0,16
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	559,82	0,02	2.954,13	0,12	3.043,45	0,16
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	4.120,25	0,17	4.910,28	0,21	2.823,92	0,15
INVESTIMENTOS (Obras e Instalações e Equip e Materiais Permanentes)	192.656,85	8,06	56.895,26	2,38	1.550,00	0,08

Das despesas dos três últimos exercícios, foram observadas pequenas evoluções nos valores despendidos:

Despesa com Pessoal e Encargos houve um aumento de 4,88% de 2018 para 2019 e de 2,69% de 2019 para 2020, tudo conforme Acordo Coletivo celebrado entre o Sindicato x CRO-RN.

Outras Despesas Correntes corresponde a benefício a pessoal, uso de bens e serviços e despesas com passagens e locomoções, onde aumentou apenas em 0,34% de 2018 para 2019 e sofreu uma queda brusca de 2019 para 2020, tendo uma redução de 45,79% nos gastos do CRO-RN. Esta redução ocorreu principalmente nas despesas relacionadas ao uso de bens e serviços e despesas com passagens e locomoção, devido aos períodos de protocolos de isolamento decretados pelas autoridades Municipal e Estadual em decorrência da pandemia do COVID-19.

Contribuições representa o repasse de 1/3 da receita arrecadada do CRO-RN para o CFO, que correspondeu a um aumento de 12,46% de 2018 para 2019 e de 2019 para 2020 ocorreu uma redução de 28,36% devido à diminuição na arrecadação do CRO-RN que foi acometida pela pandemia ocasionada pelo Coronavírus COVID-19.

Serviços Bancários corresponde a taxas e tarifas bancárias, que teve um aumento de 30,55% de 2018 para 2019 e uma redução de 30,46% de 2019 para 2020.

Obrigações Tributárias Contributivas representa pagamentos de taxas e impostos, que teve uma redução significativa em 2018 em virtude da taxa de lixo de 2018 ter sido paga no exercício de 2019 como despesa de exercício anterior. Nos anos de 2019 e 2020 as taxas e os impostos foram pagos dentro do exercício vigente.

Demais despesas correntes correspondem às despesas de exercícios anteriores, as quais de 2018 a 2019 aumentaram em 19,17% e de 2019 para 2020 reduziram em pelo menos 42,49%.

Investimentos representaram investimentos em obras e instalações e equipamentos permanentes. No ano de 2018 o principal investimento foi com a aquisição de 02 (dois) novos veículos para o CRO-RN, e no ano de 2019 os valores investidos foram com as melhorias na infraestrutura da sede do CRO-RN. Já em 2020 houve a necessidade de investir em máquinas e equipamentos para a sede do CRO-RN, tendo sido executado orçamento na ordem de R\$ 1.550,00 (um mil e quinhentos e cinquenta reais).

Gestão Patrimonial e Infraestrutura

No ano 2020 o CRO-RN identificou a necessidade de análise patrimonial por detectar a existência de alguns bens depreciados, totalmente inservíveis. Desta forma foram realizadas baixas de bens patrimoniais conforme decisão CRO-RN nº 011/202, ocasionando uma redução patrimonial 0,4% de 2019 para 2020. Além disso, foram realizados investimentos em máquinas e mobiliário para melhoria de infraestrutura da sede do CRO-RN, a fim de melhor atender a população e aos profissionais.

Conformidade legal: bens adquiridos de acordo com a legislação em vigor: Lei Federal 8.666/1993 e suas alterações, conforme cada modalidade licitatória.

	Saldo 31.12.2019	AQUISIÇÕES	BAIXAS	Saldo 31.12.2020
IMOBILIZADO	489.581,16	17.099,00	19.094,42	487.585,74
Veículos	183.000,00	0,00	0,00	183.000,00
Máquinas Motores e Aparelhos	143.900,18	1.550,00	18.318,40	127.131,78
Insígnias Flâmulas Brasões e Bandeiras	1.021,00	0,00	0,00	1.021,00
Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	119.636,37	15.549,00	450,02	134.735,35
Utensílios de Copa e Cozinha	326,00	0,00	326,00	0,00
Objetos Históricos, Obras de Arte etc.	2.614,00	0,00	0,00	2.614,00
Outros Bens Móveis	1.891,66	0,00	0,00	1.891,66
Edifícios	12.174,31	0,00	0,00	12.174,31
Obras e Instalações	23.900,00	0,00	0,00	23.900,00
Ações	1.117,64	0,00	0,00	1.117,64



Locações de Imóveis e Equipamentos:

O CRO-RN não realizou nenhuma locação de imóveis e equipamentos no exercício de 2020.

Gestão de Custos

O CRO-RN não possui em sua estrutura um setor responsável para gestão de custos, dispondo apenas de programa computacional para lançamento de informações das receitas e despesas, cuja responsabilidade é do setor contábil próprio.

Observando, na atualidade, o que tem disponível dentro do mercado, já foi possível mensurar sistema específico para que haja fluidez no lançamento de valores provenientes de custos financeiros, inclusive dentro da plataforma atualmente utilizada pela instituição (Implanta.Net), a partir da cessão por parte do Conselho Federal de Odontologia, que subsidia para o CRO-RN o sistema on-line implantado, porém não se tem, pelo menos ainda, o módulo que permitiria melhor fluidez da gestão de custos.

O que se pratica, até então, é pelo próprio Setor Contábil do CRO-RN a mensuração dos custos a partir de planilhas próprias, tendo por base os lançamentos das despesas.

Tem-se em pauta o aperfeiçoamento desse quesito pela gestão da UPC, porém, atualmente, a considerar a estrutura administrativa e financeira, não se tem como arcar com custos específicos para tal investimento, isto é, compra de *software* e mensalidades, mas sim, já se encontra em discussão, entre setores internos do CRO-RN, a viabilidade de criação de instrumento de tecnologia que possibilite a gestão dos custos, no caso, que se pretende desenvolver pela instituição, de tal feito a, além da economia de valores mensais que seriam despendidos com a manutenção de um sistema comercializado pelo mercado, termos a possibilidade de desenvolvimento próprio, de tal maneira ainda a aperfeiçoar, em versões seguintes, o produto originalmente elaborado para tal finalidade específica, o que permitirá a geração automática de relatórios por tipo de custo da Unidade de Prestação de Contas.

Declaração do Contador/Opinião dos Auditores Externos



DECLARAÇÃO DO CONTADOR

DECLARAÇÃO PLENA

DENOMINAÇÃO COMPLETA: CONSELHO REGIONAL DE ODONTOLOGIA DO RN

DENOMINAÇÃO ABREVIADA: CRO- RN

CNPJ: 08.430.761/0001-95

As demonstrações contábeis foram elaboradas observando as normas contábeis vigentes no Brasil, a saber: A Lei nº 4.320/64, as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público – NBC TSP e o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público.

Devido à complexidade de alguns processos de trabalho do CRO-RN, temos desafios a serem superados no tocante a:

- a) Dívida Ativa sem ajuste de perdas;
- b) Imobilizado sem depreciação dos bens móveis.

Portanto, declaro que os Demonstrativos contábeis – Balanço Financeiro, Balanço Orçamentário, Balanço Patrimonial, Demonstração das Variações Patrimoniais e Demonstração dos Fluxos de Caixa – previstos na Lei nº 4.320 de 17 de março de 1964 – refletem a adequada situação orçamentária financeira e patrimonial da Unidade Prestadora de Contas que apresenta Relatório de Gestão, exceto no tocante as ressalvas apontadas acima.

Ciente das responsabilidades civis e profissionais desta declaração.

Natal/RN, 25 de fevereiro de 2021.

Manuela Santos Dantas de Carvalho

Contadora

CRC-RN 012073/O-6

Demonstrações Contábeis Exigidas pela Lei 4.320/64

O desempenho financeiro, orçamentário e patrimonial será evidenciado abaixo pelo resumo dos principais valores extraídos das demonstrações contábeis, as quais estão apresentadas na íntegra em **ANEXOS**.

Balanco Orçamentário

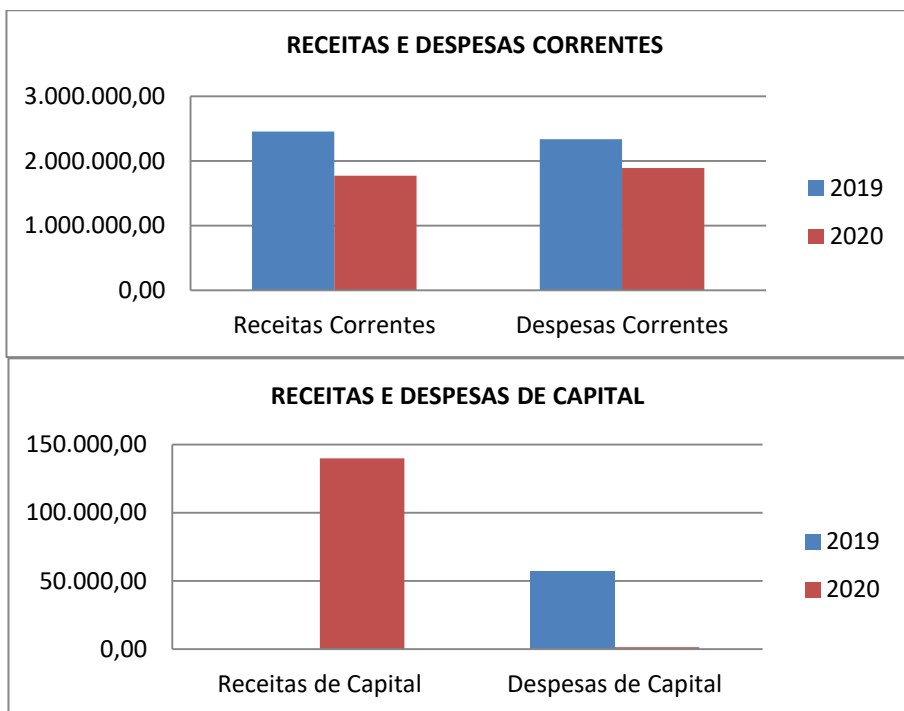
RECEITAS ORÇAMENTARIAS 2020	RECEITAS REALIZADAS
RECEITA CORRENTE	1.775.051,06
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	1.281.150,99
ANUIDADES	1.281.150,99
RECEITA DE SERVICOS	128.241,24
EMOLUMENTOS COM INSCRIÇÕES	87.182,45
EMOLUMENTOS COM EXPEDIÇÕES DE CARTEIRAS	18.860,43
RECEITAS DIVERSAS DE SERVIÇOS	22.198,36
FINANCEIRAS	24.445,01
JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADES	16.820,49
ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA	7.624,52
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3.491,26
RECEITAS NÃO IDENTIFICADAS	377,38
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	3.113,88
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	337.722,56
DIVIDA ATIVA FASE ADMINISTRATIVA	217.301,13
DIVIDA ATIVA FASE EXECUTIVA	50.427,31
RECEITAS DIVERSAS	69.994,12
RECEITA DE CAPITAL	140.000,00
OPERAÇÕES DE CREDITO	140.000,00
SUB-TOTAL DAS RECEITAS	1.915.051,06

DESpesas ORÇAMENTÁRIAS 2020	DESpesas EMPENHADAS
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA CORRENTE	1.894.061,34
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	1.035.112,94
REMUNERAÇÃO PESSOAL	800.068,22
ENCARGOS PATRONAIS	235.044,72
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	291.136,19
BENEFÍCIOS A PESSOAL	46.191,49
USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	230.617,16
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	14.327,54
CONTRIBUIÇÕES	558.931,62
SERVIÇOS BANCÁRIOS	3.013,22
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	3.043,45
DEMAIS DESPESAS CORRENTES	2.823,92
CRÉDITO DISPONÍVEL DESPESA DE CAPITAL	1.550,00
INVESTIMENTOS	1.550,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	1.550,00
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	1.895.611,34

O Balanço apresentou um resultado orçamentário superavitário no valor de R\$ 19.439,72 (dezenove mil e quatrocentos e trinta e nove reais e setenta e dois centavos), ou seja, a receita arrecada foi maior do que a despesa empenhada.

EXERCÍCIOS	RESULTADO ORÇAMENTÁRIO			
	Receita Arrecadada	Despesa Empenhada	Superávit ou Déficit	%
2018	2.241.706,86	2.390.707,20	-149.000,34	106,65
2019	2.456.723,29	2.394.315,25	62.408,04	97,46
2020	1.915.051,06	1.895.611,34	19.439,72	98,98

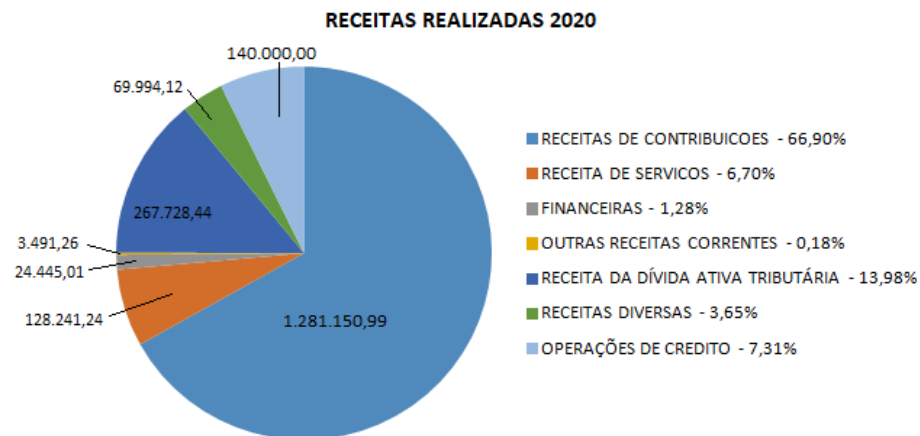
De 2019 para 2020 ocorreu redução de 27,75% na arrecadação da receita corrente, e redução de 18,97% na realização das despesas correntes. O motivo dessa redução foi decorrente do período de pandemia ocasionado pelo COVID-19 enfrentado no ano de 2020. Já com relação às receitas e despesas de capital, no ano de 2019 não houve realização de receita de capital, mas existiu a realização de despesa de capital com o investimento na infraestrutura da sede do CRO-RN neste ano. E no ano de 2020 ocorreu a realização de receita de capital com a entrada de empréstimo concedido via convênio firmado com o CFO.



* Despesas Corrente e de Capital da fase de empenho.

Referente à receita total arrecadada no ano de 2020, o percentual de maior arrecadação, correspondente a 66,90%, refere-se a receitas de contribuições (anuidades). Já com relação às despesas realizadas, 54,61% corresponderam aos dispêndios com pessoal e encargos, 29,49% à desembolso com contribuições (repasso de cota parte para o CFO) e 15,36% refere-se à outras despesas correntes (benefícios a pessoal, uso de bens, serviços e material de consumo, passagens e despesas com locomoção).

Apresentação do total de receita arrecadada em valores e percentuais.



Apresentação do total de despesa em valores e percentuais.



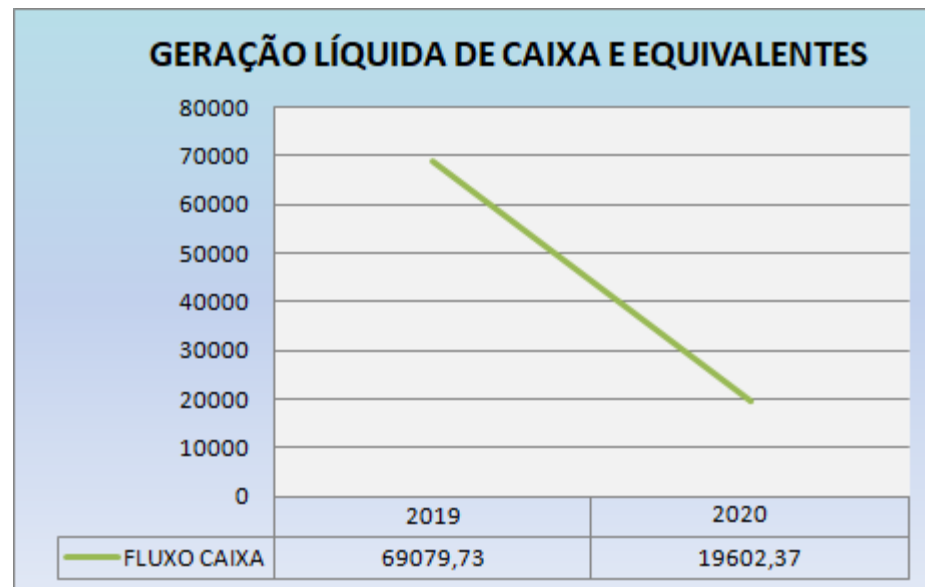
* Despesas empenhadas.

Balço Financeiro

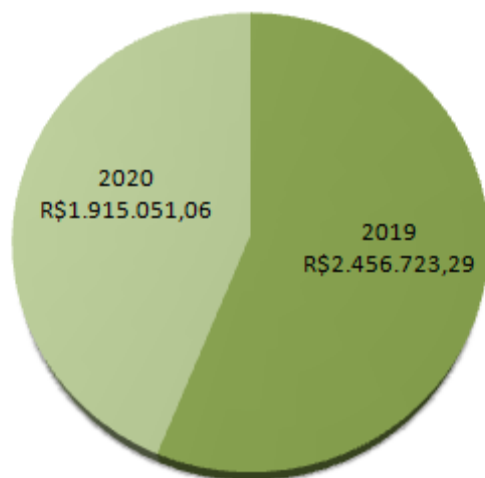
INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2020	2019	ESPECIFICAÇÃO	2020	2019
Receita Orçamentária	1.915.051,06	2.456.723,29	Despesa Orçamentária	1.895.611,34	2.394.315,25
RECEITA REALIZADA	1.915.051,06	2.456.723,29	CREDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	660,00	16.389,00
RECEITA CORRENTE	1.775.051,06	2.456.723,29	CREDITO EMPENHADO LIQUIDADO	3.948,60	15.611,45
RECEITAS DE CONTRIBUICOES	1.281.150,99	1.679.455,92	CREDITO EMPENHADO – PAGO	1.891.002,74	2.362.314,80
RECEITA DE SERVICOS	128.241,24	181.049,54	DESPEZA CORRENTE	1.889.452,74	2.328.138,54
FINANCEIRAS	24.445,01	38.150,27	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	800.068,22	779.223,40
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	3.491,26	6.154,11	ENCARGOS PATRONAIS	235.044,72	228.808,05
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	337.722,56	551.913,45	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	286.642,59	527.818,01
RECEITA DE CAPITAL	140.000,00		CONTRIBUIÇÕES	558.931,62	780.186,16
OPERAÇÕES DE CREDITO	140.000,00		SERVIÇOS BANCÁRIOS	2.898,22	4.238,51
			OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS CONTRIBUTIVAS	3.043,45	2.954,13
Transferências Financeiras Recebidas			DEMAIS DESPESAS CORRENTES	2.823,92	4.910,28
Recebimentos Extraorçamentários	1.303.641,76	1.277.532,28	DESPEZA DE CAPITAL	1.550,00	34.176,26
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	660,00	16.389,00	INVESTIMENTOS	1.550,00	34.176,26
Inscrição de Restos a Pagar Processados	3.948,60	15.611,45			
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados			Transferências Financeiras Concedidas		
Outros Recebimentos Extraorçamentários	1.299.033,16	1.245.531,83	Pagamentos Extraorçamentários	1.303.479,11	1.270.860,59
Saldo em espécie do Exercício Anterior	223.795,81	154.716,08	Pagamentos de Restos a Pagar Não Processados	16.389,00	1.219,48
Caixa e Equivalente de Caixa	223.795,81	154.716,08	Pagamentos de Restos a Pagar Processados	15.611,45	5.538,35
Depósitos. Rest. Vlr Vinculados			Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados		
Total:	3.442.488,63	3.888.971,65	Outros Pagamentos Extraorçamentários	1.271.478,66	1.264.102,76
			Saldo em espécie para o Exercício Seguinte	243.398,18	223.795,81
			Caixa e Equivalente de Caixa	243.398,18	223.795,81
			Depósitos. Rest. Vlr Vinculados		
			Total:	3.442.488,63	3.888.971,65

O resultado financeiro apurado em 31/12/2020 foi de R\$ 19.602,37 (dezenove mil e seiscentos e dois reais e trinta e sete centavos).

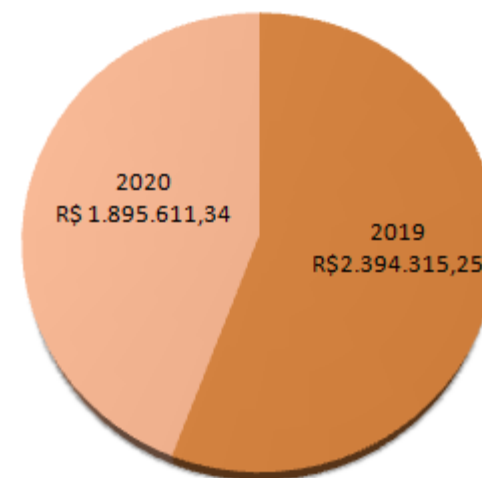
EXERCÍCIOS	RESULTADO FINANCEIRO		
	Saldo exercício Seguinte	Saldo exercício Anterior	Resultado
2020	243.398,18	223.795,81	19.602,37
2019	223.795,81	154.716,08	69.079,73



Redução de 22,05% da Receita Orçamentária em 2020
RECEITA ORÇAMENTÁRIA



Redução de 20,83% da Despesa Orçamentária em 2020
DESPESA ORÇAMENTÁRIA



Balço Patrimonial

No final de 31/12/2020 obteve-se um superávit financeiro no valor de R\$ 199.702,35 (cento e noventa e nove mil e setecentos e dois reais e trinta e cinco centavos), conforme demonstrado:

	2020	2019
(+) Ativo Financeiro	R\$243.398,18	R\$244.582,82
(-) Passivo Financeiro	R\$43.695,83	R\$64.320,19
(=) Superávit/Déficit Orçamentário	R\$199.702,35	R\$180.262,63

O resultado patrimonial acumulado do CRO-RN até o exercício de 2020 foi de R\$ 2.872.653,14 (dois milhões e oitocentos e setenta e dois mil e seiscentos e cinquenta e três reais e quatorze centavos). Em 2020, o superávit patrimonial é o seguinte:

VP	2020	2019
Variação Patrimonial Aumentativa	R\$2.712.889,68	R\$2.803.869,00
Variação Patrimonial Diminutiva	R\$2.049.405,98	R\$2.468.344,90
(=) Superávit/Déficit	R\$663.483,70	R\$335.524,10

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS ENCERRADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020

As demonstrações contábeis foram elaboradas em conformidade com a Lei 4.320/64, que estatui normas gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal; e com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao Setor Público (NBCs T 16).

As demonstrações contábeis estão apresentadas em Real, que é a moeda corrente nacional.

1) Balanço Financeiro evidencia a movimentação financeira da Entidade, através dos ingressos e dispêndios de recursos.

O resultado financeiro apurado em 31/12/2020 foi de R\$ 19.602,37 (dezenove mil e seiscentos e dois reais e trinta e sete centavos).

INGRESSOS	2020	2019
Receita Orçamentária e Extraorçamentária	R\$ 3.218.692,82	R\$3.734.255,57
Transferências financeiras recebidas	-	-
(=) Total	R\$ 3.218.692,82	R\$3.734.255,57

DISPÊNDIOS	2020	2019
Despesa Orçamentária e Extraorçamentária	R\$ 3.199.090,45	R\$3.665.175,84
Transferências financeiras concedidas	-	-
(=) Total	R\$ 3.199.090,45	R\$3.665.175,84

2) Balanço Orçamentário demonstra o que foi previsto no orçamento (planejado) e o quanto foi executado:

O Resultado orçamentário apurado em 31/12/2020 foi um Superávit Orçamentário:

	2020	2019
Receita Orçamentária Arrecadada	R\$ 1.915.051,06	R\$2.456.723,29
(-) Despesas empenhadas	R\$ 1.895.611,34	R\$2.394.315,25
(=) Superávit Orçamentário	R\$ 19.439,72	R\$62.408,04

3) Balanço Patrimonial evidencia a posição patrimonial e financeira do Conselho Regional de Odontologia do Rio Grande do Norte no dia 31/12/2020.

a) **Ativo Circulante** representa os ativos realizáveis previstos até o exercício seguinte.

	2020	2019
ATIVO CIRCULANTE	R\$ 1.916.096,96	R\$947.400,71
Caixa e Equivalente de caixa	R\$ 243.398,18	R\$223.795,81
Crédito a curto prazo	R\$ 1.022.698,78	R\$702.817,89
Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	R\$ 650.000,00	R\$20.787,01

Dos valores de 2020 apresentados acima:

- a.1) Caixa e Equivalente de Caixa representa os valores disponíveis nas contas bancárias;
 a.2) Créditos a curto prazo representa o valor a receber relativo às contribuições tributárias de Pessoa Física e Pessoa Jurídica provisionadas para o exercício de 2020 e despesa paga antecipadamente referente à cota parte s/ receita de 2021 recebida antecipadamente em 2020;
 a.3) Demais Créditos e Valores a Curto Prazo refere-se à subvenção financeira celebrada entre o CFO e CRO-RN através de termo de convênio firmado em 10/09/2020.

b) **Ativo não Circulante** representa todos os bens de permanência duradoura, destinados ao funcionamento da entidade e os direitos que tenham expectativas de realização posterior a doze meses após a data das demonstrações contábeis.

	2020	2019
ATIVO NÃO CIRCULANTE	R\$ 2.930.920,60	R\$2.524.524,46
Crédito Realizável a Longo Prazo	R\$ 2.443.334,86	R\$2.034.943,30
Imobilizado	R\$487.585,74	R\$489.581,16

b.1) Créditos Realizáveis a Longo Prazo no exercício de 2020, no valor de R\$ 2.443.334,86 (dois milhões e quatrocentos e quarenta e três mil e trezentos e trinta e quatro reais e oitenta e seis centavos) refere-se à dívida ativa tributária de anuidades devidas por PF e PJ relativos aos exercícios de 2013 a 2019;

b.2) Bens Imobilizados, no valor acumulado em 31/12/2020 de R\$ 487.585,74 (quatrocentos e oitenta e sete mil e quinhentos e oitenta e cinco reais e setenta e quatro centavos), sendo representados pela composição abaixo:

	Saldo 31.12.2019	AQUISIÇÕES	BAIXAS	Saldo 31.12.2020
IMOBILIZADO	489.581,16	17.099,00	19.094,42	487.585,74
Veículos	183.000,00	0,00	0,00	183.000,00
Máquinas Motores e Aparelhos	143.900,18	1.550,00	18.318,40	127.131,78
Insígnias Flâmulas Brasões e Bandeiras	1.021,00	0,00	0,00	1.021,00
Mobiliário em Geral e Utensílios de Escritório	119.636,37	15.549,00	450,02	134.735,35
Utensílios de Copa e Cozinha	326,00	0,00	326,00	0,00
Objetos Históricos, Obras de Arte etc.	2.614,00	0,00	0,00	2.614,00
Outros Bens Móveis	1.891,66	0,00	0,00	1.891,66
Edifícios	12.174,31	0,00	0,00	12.174,31
Obras e Instalações	23.900,00	0,00	0,00	23.900,00
Ações	1.117,64	0,00	0,00	1.117,64

Todos os bens patrimoniais encontram-se mapeados e registrados no Livro Patrimonial.

Baixas de bens patrimoniais realizadas em 2020, conforme decisão CRO-RN Nº 011/2020.

Em virtude do número insuficiente de colaboradores e de um conhecimento mais técnico sobre o assunto, ainda não foi possível realizar a avaliação de todos os bens para o cadastro em sistema específico de controle patrimonial – SISPAT.net e conseqüentemente a depreciação dos bens móveis.

c) **Passivo Circulante** representa as obrigações a curto prazo, que corresponde aos valores escriturados abaixo:

	2020	2019
PASSIVO CIRCULANTE	R\$ 963.209,52	R\$251.600,83
Obrigações Trabalhistas, Previdenciária e Assistenciais	R\$ 21.957,87	R\$25.625,91
Empréstimos e financiamentos a curto prazo	R\$ 140.000,00	R\$ 0,00
Fornecedores e contas a pagar	R\$ 3.948,60	R\$15.611,45
Obrigações fiscais	R\$ 10.174,73	R\$5.564,09
Provisões	R\$119.469,12	R\$123.573,22
Demais obrigações	R\$ 667.659,20	R\$81.226,16

- c.1) Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar corresponde a valores a recolher de INSS, FGTS e Pensão alimentícia referente à competência 12/2020;
- c.2) Empréstimos e financiamentos a curto prazo refere-se a auxílio financeiro, em forma de antecipação de cota parte (empréstimo), conforme termo de convênio firmado entre o CFO e CRO-RN em 07/10/2020;
- c.3) Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo refere-se a despesas liquidadas a serem pagar no exercício de 2021 como resto a pagar processados e não processados;
- c.4) Obrigações Fiscais a Curto Prazo representa os valores a recolher de IRRF e PIS da competência 12/2020;
- c.5) Provisões a Curto Prazo representa o valor de provisões de férias e de seus respectivos tributos de INSS, FGTS e PIS; e
- c.6) Demais obrigações a curto prazo representa valores a serem restituídos pela entidade aos profissionais relativo as carteiras de policarbonato que foram pagas e não emitidas; ao valor da contribuição associativa dos funcionários do CRO RN a ser recolhida no mês subsequente; valor de receita de 2021 recebida antecipadamente no exercício de 2020; subvenção financeira celebrada entre o CFO e CRO-RN através de termo de convênio firmado em 10/09/2020; e valores de depósitos judiciais recebidos em 2020 e que estão aguardando identificação pelo setor jurídico.

d) O Passivo não-Circulante

d.1) O patrimônio líquido é constituído de recursos próprios, sofrendo variações em decorrência de Superávit e ou Déficit apurados anualmente. O Resultado Patrimonial de 2020 registrou um superávit acumulado no valor de R\$ 3.536.136,84 (três milhões e quinhentos e trinta e seis mil e cento e trinta e seis reais e oitenta e quatro centavos), representado da seguinte forma:

(+) Superávit Patrimonial de exercícios anteriores	R\$	2.872.653,14
(+) Superávit Patrimonial do exercício de 2020	R\$	663.483,70
(+) Ajuste de Exercícios Anteriores	R\$	0,00
(=) Superávit Patrimonial Acumulado	R\$	3.536.136,84

4) Fluxo de Caixa apresenta-se pelo Método Direto, que evidencia, através das movimentações de caixas e seus equivalentes, todos os ingressos (Receitas) e Desembolsos (Despesas) decorrentes das atividades operacionais da Entidade.

Apurou-se em 31/12/2020 uma redução no fluxo de caixa no valor de R\$ 19.602,37 (dezenove mil e seiscentos e dois reais e trinta e sete centavos), conforme demonstrado abaixo:

(+) Receita Corrente	R\$	1.775.051,06
(+) Outros Ingressos	R\$	1.299.033,16
(=) Total de ingressos	R\$	3.074.084,22
(-) Despesa Corrente	R\$	(1.889.452,74)
(-) Outros desembolsos	R\$	(1.303.479,11)
(-) Investimentos	R\$	(1.550,00)
(=) Total de desembolsos	R\$	(3.194.481,85)
(+) Empréstimo Tomado	R\$	140.000,00
(=) Total de financiamentos	R\$	140.000,00
(=) Apuração do fluxo de caixa	R\$	19.602,37

5) Variações Patrimoniais evidencia as alterações no patrimônio da entidade, resultantes ou independentes da execução orçamentária.

a) As Variações Patrimoniais Aumentativas (VPA) compreendem a entrada de recurso, aumento do ativo ou diminuição do passivo, afetando positivamente a situação líquida patrimonial da Entidade.

b) As Variações Patrimoniais Diminutivas (VPD) compreendem a saída de recurso, redução do ativo ou incremento do passivo, afetando negativamente a situação líquida patrimonial da Entidade.

(+) Variação Patrimonial Aumentativa	R\$	2.712.889,68
(-) Variações Patrimonial Diminutiva	R\$	2.049.405,98
(=) Superávit do Exercício	R\$	663.483,70

O Resultado patrimonial do exercício de 2020 foi superavitário em R\$ 663.483,70 (seiscentos e sessenta e três mil e quatrocentos e oitenta e três reais e setenta centavos).